

DOI: 10.26794/1999-849X-2026-19-4-116-126
УДК 330.8;339.96(045)
JEL F50, F55

Политико-экономические аспекты глобального регулирования / управления в условиях полицентризма

В.В. Перская

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, Российская Федерация

АННОТАЦИЯ

Предмет исследования — система политико-экономических отношений в мировом сообществе в части модернизации системы глобального регулирования / управления. **Актуальность** работы предопределена неспособностью сложившейся системы регулирования международных отношений (МО), включая экономическую составляющую, обеспечить безопасность в мировом сообществе, справедливое международное сотрудничество и динамику поступательного экономического развития. **Цель** исследования — попытка проанализировать и всесторонне оценить предложения, в том числе на уровне ООН, по реформированию системы регулирования МО, включая экономическую сферу, в условиях формирующейся полицентричной модели мироустройства, где основным трендом выступает формирование не только субстантивных акторов МО, но и суверенных центров экономического развития, способных выступить драйверами развития на региональном уровне. Особое внимание уделено анализу китайской идеи глобального регулирования, поскольку КНР, будучи страной-цивилизацией, разработала концепцию глобального регулирования, спецификой которой является множество вложенных в нее смыслов. Автор, учитывая специфику государственного управления внутри КНР, жесткость организации и ведения бизнеса, идеологизацию внешнеполитического курса, предпринял попытку выявить скрытые смыслы китайской модели, предлагаемой для реформирования МО и международных экономических отношений. **Методология** исследования базируется на использовании общенаучных и специальных методов познания, включающих исторический анализ, критический обзор и анализ доминирующей концепции, а также эволюционный метод анализа. Сделан **вывод**: устойчивость и открытость китайской социально-экономической модели не является положительным примером для её продвижения в мировом сообществе или создания платформ для переформатирования социально-экономических моделей стран мира. Обоснована авторская точка зрения в части реформирования современной системы глобального регулирования, в том числе реформирования СБ ООН, а также в отношении позиционирования себя в мировой экономике рядом ведущих стран в условиях полицентризма и формирования международных отношений нового типа*.

Ключевые слова: глобализация; регулирование; полицентризм; государство; суверенитет; многосторонность; международные отношения; социально-экономическая модель; китайская концепция глобального регулирования / управления; предложения отдельных стран по изменению системы регулирования международных отношений

Для цитирования: Перская В.В. Политико-экономические аспекты глобального регулирования / управления в условиях полицентризма. *Экономика. Налоги. Право.* 2026;19(4):116-126. DOI: 10.26794/1999-849X-2026-19-4-116-126

ORIGINAL PAPER

Political and Economic Facets of Global Regulation / Governance in a Polycentric World

V.V. Perskaya

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russian Federation

ABSTRACT

The study examining the **subject** of political and economic interactions within the global community, with an emphasis on updating the worldwide regulatory and governance framework. The **importance** of this study stems from the current international relations (IR) regulatory system's failure, even in its economic aspects, to guarantee global security, equitable international cooperation, and dynamic economic progress. The research **aims** to conduct a detailed analysis

* Совместная декларация Российской Федерации и Китайской Народной Республики о становлении многополярного мира и международных отношений нового типа. 20 мая 2026 года. URL: <https://www.kremlin.ru/supplement/6486> (дата обращения: 22.05.2026).

and evaluation of reform proposals for the IR regulatory system, including economic elements, with consideration given to UN-level initiatives. As a polycentric world order emerges, major trends include the rise of significant international relations actors and sovereign economic development centers that can drive regional growth. The analysis of China's concept of global regulation is particularly emphasized, as the PRC, a unique civilization-state, has formulated a theory of global governance with inherently multiple interpretations. Regarding public administration in the PRC, the strictness of business operations, and the ideological stance of foreign policy, the author aimed to uncover the underlying significance of the Chinese model for altering international and international economic relations. The research **methodology** employs general scientific and specialized cognitive approaches, such as historical analysis, a critical review and analysis of the prevailing concept, and an evolutionary method of analysis. In **conclusion**, China's socio-economic model's sustainability and openness do not render it a positive example for global promotion or for reshaping international socio-economic models. The author advocates for reforms to the global regulatory system, including the UN Security Council, and addresses the economic positioning of major powers in a polycentric world, aiming to shape new international relations*.

Keywords: globalization; regulation; polycentrism; state; sovereignty; multilateralism; international relations; socio-economic model; Chinese concept of global regulation/governance; proposals of individual countries to change the system of regulation of international relations

For citation: Perskaya V.V. Political and economic facets of global regulation / governance in a polycentric world. *Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economics, taxes & law*. 2026;19(4):116-126. (In Russ.). DOI: 10.26794/1999-849X-2026-19-4-116-126

ВВЕДЕНИЕ

На ВЭФ в Давосе в 2026 г. фактически было признано, «что глобализация больше не гарантирует стабильность, правила больше не сдерживают власть, а экономика стала новым полем битвы геополитики»¹. «Либеральный международный порядок», доминировавший в глобальном мире после 1989 г., ослабевает, позиции и значимость таких регуляторов, как ООН (и ее институтов), ВТО, МВФ, резко политизируются и снижаются [1], а формирующийся сегодня ландшафт отражает в большей степени эпоху конкуренции [2; 3] продвижения политически ориентированных двойных стандартов² и способности государств отстаивать свой суверенитет.

Вопросы регулирования мировой экономики и международных отношений — это, фактически, базовая составляющая нереволуционного перехода мирового сообщества к новому мировому порядку в целом и, собственно, модели экономиче-

ского развития. Глобализация сама по себе не может гарантировать стабильное развитие, а переход к многополярности в международных отношениях обуславливает формирование адекватной экономической базы для полицентричной конфигурации мирового сообщества. В этой связи в современных условиях развитие полицентризма должно быть экономически дополнено мировой экономикой на основе её эволюционирования и глобального управления.

ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

Вопросам регулирования мировой экономики [4] в связи с эскалацией геополитической напряженности и необходимостью создания предсказуемых условий для её поступательного развития посвящено немало научно-практических исследований³. В работе [5] указывается, что современные глобальные вызовы относятся к категории рисков, которые могут привести к катастрофическим последствиям для мирового сообщества. Говоря о регулировании мировой экономики, нельзя игнорировать тот факт, что в современных условиях она тесно сопряжена с мировым порядком

¹ Tamim Muntasir, Afsana Rahman Antora. World Economic Forum 2026: Future of Global Governance/. January 28, 2026 / 28 января 2026 г. URL: <https://dairabd.org/analysis/22> (дата обращения: 29.01.2026).

² После очень внимательного изучения нашим юридическим департаментом мы сформировали позицию, согласно которой принцип самоопределения неприменим в ситуациях с Крымом и Донбассом (Антониу Гутерриш). Источник: Генсек ООН отказал народам Крыма и Донбасса в праве на самоопределение. Как на это ответили в России? URL: <https://lenta.ru/news/2026/01/30/gensek-oon-otkazal-narodam-kryma-i-donbassa-v-prave-na-samoopredelenie-kak-na-eto-otvetili-v-rossii/> (дата обращения: 29.01.2026).

³ URL: <https://www.esma.europa.eu/sites/default/files/2025-10/ESMA22-50751485-1604/> (дата обращения: 22.1.2026); Annual_Work_Programme_2026.pdf\$ Global Focus — Economic Outlook 2026. URL: <https://www.sc.com/en/uploads/sites/66/content/docs/SC-cib-Global-Focus-Economic-Outlook-2026-Executive-summary.pdf> (дата обращения: 28.01.2026).

* Joint Declaration of the Russian Federation and the People's Republic of China on the Establishment of a Multipolar World and a New Type of International Relations. May 20, 2026. URL: <http://www.kremlin.ru/supplement/6486> (accessed on 22.05.2026).

в целом. Формирование полицентричной конфигурации мирового сообщества фактически определяет трансформирование мировой экономики в направлении развития нескольких центров экономической мощи, а следовательно, процесс так называемой фрагментации глобальной экономики продвигается в направлении регионализации. Вопрос регулирования или управления мировым развитием, создания условий предсказуемости для международных отношений и мировой экономики — это одно из важнейших направлений полицентричного мирового сообщества. В этой связи вновь возрастает значение роли и места в современном мировом хозяйстве собственно государства как института [6] регулирования и обеспечения важнейших функций [7] в интересах социума страны. В этой связи обращает на себя внимание повышенная активность китайских исследователей в части продвижения своей концепции глобального управления⁴, базирующейся на принципах суверенного равенства, предотвращающего использование «закона сильнейшего»; верховенства международного права как основополагающей гарантии глобального порядка, исключающего двойные стандарты; многосторонности, основанной на сотрудничестве и диалоге; человекоориентированности, когда управление должно в конечном итоге служить благополучию человека, а не абстрактной геополитической оценке; скоординированных действиях всех участников мирового сообщества. Инициатива китайского руководства рассматривается китайскими экспертами исключительно в ключе не просто дипломатического предложения, а как «спасательный круг для реформы глобального управления»⁵.

РЕГУЛИРОВАНИЕ РАЗВИТИЯ МИРОВОГО СООБЩЕСТВА: ПОИСК ФОРМ И ИНСТРУМЕНТОВ

Современное неблагополучие в мировом сообществе можно охарактеризовать комплексностью

возникших в разных регионах дисбалансов. Продолжается спад мировой торговли и инвестиций, повышается волатильность финансовых и сырьевых рынков, растут число и масштабы международных конфликтов и гражданского противостояния, обостряются проблемы климата и дефицита ресурсов, наблюдается резкое падение эффективности применения многих норм международного права. Другими словами, существующий мировой порядок изрядно зашатался, то и дело нарушается и, безусловно, нуждается в новых, более результативных формах и инструментах регулирования. При этом достижение целей устойчивого развития (ЦУР ООН до 2030 г.) все более отдалается от первоначально установленных сроков. Мир требует усилий, ответственности и осознанного выбора. В настоящее время ситуация на международной арене все больше и больше деградирует, а «десятки стран» страдают от неуважения их прав, а также хаоса и беззакония. Многие страны «не обладают необходимой силой и ресурсами, чтобы постоять за себя»⁶.

Теоретически последовательной и концептуально оформленной в настоящее время в области глобального управления является предлагаемая КНР целостная концепция, которая не только отражает специфику китайского мировосприятия, но и оставляет незывлемыми основы мирового порядка, сформированные после Второй мировой войны, сохраняет ООНцентричность и значимость ветирования в рамках СБ ООН. На заседании стран ШОС в 2025 г. руководство России поддержало китайскую инициативу⁷.

На Всемирном экономическом форуме в Давосе в 2026 г. Китай вновь обозначил свое видение векторов развития мирового сообщества, которые фокусируются на инициативе глобального управления (далее — ИГУ, 全球治理倡议), являющейся продолжением и развитием трёх предыдущих глобальных инициатив: «Инициативы глобального развития» (далее — ИГР, 全球发展倡议), «Инициативы глобальной безопасности» (далее — ИГБ, 全球安全倡议) и «Глобальной цивилизационной инициативы» (далее — ГЦИ, 全球文明倡议).

⁴ The elevated significance of the global governance initiative. CGTN | 2026-01-08. URL: https://en.chinadiplomacy.org.cn/2026-01/08/content_118269201.shtml; 姜锋: 德国看待中国崛起的三种观点 (Цзян Фэн: Три немецких взгляда на подъем Китая, секретарь парторганизации Шанхайского международного университета). URL: https://ciiss.tsinghua.edu.cn/info/china_wzft/33371 (дата обращения: 29.01.2026).

⁵ The elevated significance of the global governance initiative. CGTN | 2026-01-08 URL: https://en.chinadiplomacy.org.cn/2026-01/08/content_118269201.shtml (дата обращения: 29.01.2026).

⁶ Путин пожаловался на деградацию современного мира. URL: <https://lenta.ru/news/2026/01/15/putin-pozhalovalsya-na-degradatsiyu-sovremennogo-mira/> (дата обращения: 19.01.2026).

⁷ Путин поддержал идею КНР по созданию системы глобального управления. 01.08.2025. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/8006612> (дата обращения: 01.04.2026).

Эти идеи выдвигались руководством КНР на значимых международных мероприятиях, а в дальнейшем были инкорпорированы в китайский план трансформации и построения глобального управления⁸. Фактически Китай предлагает мировому сообществу переформатирование правил на мировой арене не путем конфронтации или радикального преобразования, а через институциональное наращивание многосторонних платформ. Китайская инициатива — это сложный бюрократизированный путь, сопряженный с длительными двусторонними и многосторонними переговорами.

Китай, исходя из целесообразности эволюционного трансформирования мирового порядка, рассчитывает на сохранение своих бонусов от процесса экономической глобализации, предполагая создание условий для постепенного планомерного перестраивания внутренней экономики КНР в ключе «двойного цикла» при сохранении значимости внешней торговли, купируя возможные негативные факторы развития национального хозяйства. Китай, предлагая провести преобразование мирового порядка, нацелен на формирование «новых норм и площадок», создавая тем самым для себя устойчивое пространство манёвра⁹ в условиях усиления конкуренции со странами Европы и США.

Де-факто предлагается **замена лидера** мирового сообщества, который, как подразумевается, должен быть поддержан глобальным большинством, и одновременно декларируется идея преимуществ китайской модели развития для всех стран мира. В качестве основного доказательства того, что Китай созрел для выполнения роли «мирового начальника», являются «два чуда быстрого экономического развития Китая и долгосрочной социальной стабильности»¹⁰. Руководство КНР убеждено в том, что Китай показывает «лучшие практики» высокоуровневой открытости посредством стабильного экономического роста, оптимизируя деловую среду и проводя институциональные инновации. Все это способствует многосторонней, региональной и двусторонней торговле и инвести-

циям, а также ускоряет торговые инновации и двусторонние инвестиции, так как «мир сформировал Китай, а Китай формирует мир»¹¹, а «открытый Китай» может стать «стабилизирующим якорем» для мировой экономики¹².

В области экономики Китай, наравне с США, является бенефициаром экономической глобализации и хотел бы реформировать ее, сохраняя основные преимущества и расширяя ареал действия для своей экономической политики. Реальные действия Пекина доказывают, что КНР нацелена, в первую очередь, на утверждение своего авторитета в глобальном экономическом порядке, не разрушая его¹³. Например, доля Китая в общемировом объеме зарегистрированных патентов выросла с 34,6% в 2014 г. до 49,1% в 2024 г.¹⁴ Китай значительно превосходит остальные страны по общему количеству действующих патентных семейств, занимая 41% от общего числа, в то время как Япония — 27%, а США — всего 14%¹⁵. Среди Топ-2000 Форбс в 2025 г. китайские банки вошли в десятку крупнейших компаний, в том числе ICBC (АйСиБиСи Банк (АО) — международная торговля), Китайский строительный банк и Сельскохозяйственный банк Китая, а Банк Китая занял 12-ю позицию¹⁶.

Вполне логичными представляются цели руководства КНР на 15-ю пятилетку в части построения сильной финансовой державы на основе более со-

⁸ Что принесёт миру инициатива глобального управления, предложенная Си Цзиньпином? URL: <https://iwmes.hse.ru/news/1091881204.html> (дата обращения: 13.01.2026).

⁹ Там же.

¹⁰ 学术圆桌 | 以开放的确定性为世界经济提供“稳定锚” (Круглый стол академических кругов | Обеспечение «опорного звена» для мировой экономики посредством открытой определенности). URL: <https://www.shobserver.com/statics/res/html/web/newsDetail.html?id=1016238&sid=300> (дата обращения: 17.01.2026).

¹¹ Реформы и открытость сформировали новый образ крупной державы. Economic Daily. URL: https://www.qstheory.cn/2018-12/26/c_1123908402.htm (дата обращения: 01.02.2026); 改革开放塑造大国新形象 中央党校 (国家行政学院) 习近平新时代中国特色社会主义思想研究中心 来源: 经济日报. Economic Daily. URL: https://www.qstheory.cn/2018-12/26/c_1123908402.htm (дата обращения: 01.02.2026).

¹² 学术圆桌 | 以开放的确定性为世界经济提供“稳定锚” (Круглый стол академических кругов | Обеспечение «опорного звена» для мировой экономики посредством открытой определенности) URL: <https://www.shobserver.com/statics/res/html/web/newsDetail.html?id=1016238&sid=300> (дата обращения: 17.01.2026).

¹³ Neil Shearing. China is one of globalisation's winners. It won't throw that away for Russia. URL: <https://www.capitaleconomics.com/blog/china-is-one-of-globalisations-winners-it-wont-throw-that-away-for-russia> (дата обращения: 17.01.2026).

¹⁴ Patents highlights. URL: <https://www.wipo.int/web-publications/world-intellectual-property-indicators-2025-highlights/en/patents-highlights.html> (дата обращения: 27.01.2026).

¹⁵ 2025 Global Trends & Insights. URL: <https://www.ifclclaims.com/rankings/2025-global-trends-insights/> (дата обращения: 18.1.2026).

¹⁶ Forbes Global 2000. URL: <https://www.forbes.com/lists/global2000/> (дата обращения: 18.01.2026).

вершенной системы центрального банка, научно обоснованной денежно-кредитной политики (далее — ДКП), комплексной системы макропруденциального управления, бесперебойной работы механизмов реализации ДКП в реальной экономике. При этом приоритеты финансирования в Китае остаются прежними: наука и технологии, «зеленая», цифровая и инклюзивная экономика, деятельность пенсионных фондов¹⁷.

ГЛОБАЛИЗАЦИЯ ПО-КИТАЙСКИ

Китай заинтересован в устойчивых поставках и стабильности сложившихся глобальных цепей. Однако нарративы, определяющие экономическую глобализацию западных транснациональных компаний (далее — ТНК) [8], в Китае оцениваются иначе, чем деятельность собственных многонациональных предприятий (МНП) за рубежом и в стране. При этом нельзя забывать, что Коммунистическая партия Китая (КПК) и председатель КНР играют в стране направляющую и определяющую роль в формировании этих нарративов, что не свойственно культуре и общественному пространству других социумов. Китай неоднократно подчеркивал свою решимость поддерживать глобализацию и выдвигал новые идеи, политику и инициативы для ее продвижения. «Китай выступает за равноправную и упорядоченную многополярность мира и всеобщую выгодную экономическую глобализацию, решительно противостоит антиглобализационным и антисекьюритизационным мерам, выступает против всех форм одностороннего подхода и протекционизма, твердо продвигает либерализацию и упрощение торговли и инвестиций, решает структурные проблемы, препятствующие здоровому развитию мировой экономики, и продвигает экономическую глобализацию в более открытом, инклюзивном, универсальном и сбалансированном направлении. Открытость, инклюзивность, сбалансированность

и выгода для всех являются важными идеями, когда речь идет о продвижении этого этапа глобализации» [9].

В этой связи Китай вводит понятие «китайская глобализация», суть которой сводится к глобальному поиску и глобальному просвещению человечества посредством альтернативного образа жизни, отказываясь от евроцентрической или англо-американоцентричной моделей. Симптоматично, что китайские идеологи, подчёркивая стойкость и преимущества китайского стиля жизни, идей, политики, инициатив, безусловно, осознают [9], что и у других стран (например, в Индии, Бразилии, США) есть свои традиции, культура, идеи и опыт, наконец, собственное видение глобализации и национальная политика её регулирования. Китайские мыслители предлагают признать это видение за данными странами, что позволяет сформировать глобализацию как инклюзивную и плюралистическую, обеспечивая динамику ее развития¹⁸. Страны же, не обладающие ни высокой численностью населения, ни поступательной динамикой развития ВВП, а тем более инновационно-технологическим потенциалом, по мнению китайских идеологов, должны вписываться по образу платформы «ОПОП» в систему интересов КНР, поскольку это несет благо народам этих стран и демонстрирует преимущества китайской социально-экономической модели перед другими. Предлагаемая китайская модель ГУ базируется на убежденности, что китайский образ жизни и народного хозяйствования — это единственно правильный подход [8] для будущего человечества единой судьбы¹⁹.

В китайском политическом дискурсе факт того, что экономическая глобализация, движимая китайскими МНП/ТНК, является неокOLONIALНЫМ нарративом²⁰ или формой эксплуатации экономик

¹⁷ Предложение Центрального комитета КПК по разработке 15-го пятилетнего плана национального экономического и социального развития (Принято на четвертом пленарном заседании 20-го Центрального комитета Коммунистической партии Китая 23 октября 2025 года. URL: <https://www.12371.cn/2025/10/28/ARTI1761640401107119.shtml> (дата обращения: 18.01.2026); 中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议 (2025年10月23日中国共产党第二十届中央委员会第四次全体会议通过) 2025–10–28. URL: <https://www.12371.cn/2025/10/28/ARTI1761640401107119.shtml> (дата обращения: 18.01.2026).

¹⁸ Nicholas Eberstadt. With Great Demographics Comes Great Power. 17 June 2019. URL: <https://globalcoalitiononaging.com/2019/06/17/with-great-demographics-comes-great-power/> (дата обращения: 03.02.2026).

¹⁹ 从中国式现代化理论领悟为什么中国一定能成功 (Понимание причин, по которым Китаю суждено преуспеть, через призму теории модернизации в китайском стиле). 30.03.2026. URL: <https://www.locpg.gov.cn/20260330/f20329d816a94b37b4539b133a03220c/c.html>. (дата обращения: 01.04.2026).

²⁰ Собкова Е. Путин раскритиковал вульгарную глобализацию и культурную экспансию Запада. 17.11. 2023. URL: <https://readovka.news/news/170830/#:-:text>; Путин назвал западную модель глобализации неокOLONIALНОЙ. URL: <https://ria.ru/20221027/globalizatsiya-1827290657.html>. (дата обращения: 18.01.2026).

стран Глобального Юга, даже не рассматривается. Китайской трактовке свойственно утверждение: «то, что хорошо для Китая, хорошо и для всего мира — это поистине беспроигрышный сценарий. Развитие Китая — это возможность для всего мира... Китай не только является двигателем глобального роста, но и его опыт может послужить моделью для других стран, стремящихся следовать траектории развития Китая» [10].

Однако взаимозависимость, продвигаемая КНР, одновременно может быть источником не только экономических выгод, но и уязвимости. Чрезмерная зависимость от внешнего рынка (ресурсная, информационная или сбытовая) при усилении роли корпоративного сектора обуславливает более жесткие комплексные регуляторные меры выравнивания диспропорций и деятельности, собственно, корпораций, так как только внутреннее регулирование со стороны государства может обеспечить справедливое распределение преимуществ глобализации в масштабах всего социума.

Китай нацелен сохранить свою собственную модель развития, продвигая экономическую глобализацию и выводя свои компании за пределы страны, но в современных условиях, в связи с ростом геополитической напряженности, компании КНР пытаются сбалансировать свои экономические интересы с помощью сохранения определенных рынков и диверсификации других, опасаясь возможного ухода с них [10].

В условиях повышенной неопределенности в 2025 г. Китай поставил диалог на первое место, позиционируя себя в качестве стабилизирующего якоря для всего мира. «Партнерство с Китаем означает использование открывающихся возможностей, а вера в Китай означает оптимизм в отношении завтрашнего дня, инвестиции в Китай — это инвестиции в будущее»²¹.

В рамках «Инициативы глобального управления» Китаем сформулированы пять базовых принципов: соблюдение суверенного равенства; приверженность международному праву; подлинный многосторонний подход; ориентация на человека; акцент на практическую реализуемость. Они полностью соответствуют принципам полицентризма, реализуемым Россией на внешнеполитическом контуре: «Россия всегда будет

проводить взвешенный курс и привержена многополярному миру»²².

В логике КНР эти принципы позволяют сформировать устойчивую базу поступательного развития в условиях глубоких изменений и региональных потрясений на пути устойчивого экономического развития, когда деградируют правовое поле и верховенство закона²³.

Глобальная инициатива по мировому управлению отражает традиции китайской дипломатии, обозначая по факту прорыв в теориях традиционных международных отношений, который Китай представляет в виде глобального общественного блага, созданного Китаем²⁴. Основываясь на этом, Китай предлагает свое видение реформы системы ООН, обосновывая тем, что глобальное управление будет более справедливым, равноправным и представительным для стран Глобального Юга, а центральная роль КНР как архитектора и модератора в организации обусловит отказ от практики «двойных стандартов» в оценке как Устава ООН, так и внешнеполитической стратегии стран в регионах мира²⁵.

Продвижение идеологии глобального управления как инструмента, позволяющего устранить последствия кризиса глобализации²⁶, обосновывается необходимостью отказа от протекционизма и введения односторонних санкций, не одобренных СБ ООН, восстановления мировой торговли и ликвидации «сворачивания» эффектов глобализации, уходящей на региональный уровень.

²² Церемония вручения верительных грамот. URL: <http://kremlin.ru/events/president/news/79011> (дата обращения: 19.01.2026).

²³ Инициатива глобального управления своевременна, указывает направление и демонстрирует ответственность. 2025–09–01 //МИД КНР URL: https://www.fmprc.gov.cn/rus/zxxx/202509/t20250903_11701686.html; Implementing the Global Governance Initiative for a Community with a Shared Future for Humanity. Updated: October 27, 2025 URL: https://www.fmprc.gov.cn/eng/wjb/wjbz/jh/202510/t20251027_11741537.html (дата обращения: 13.01.2026).

²⁴ Implementing the Global Governance Initiative for a Community with a Shared Future for Humanity. Updated: October 27, 2025 URL: https://www.fmprc.gov.cn/eng/wjb/wjbz/jh/202510/t20251027_11741537.html (дата обращения: 13.01.2026).

²⁵ The elevated significance of the global governance initiative. CGTN | 2026–01–08. URL: https://en.chinadiplomacy.org.cn/2026-01/08/content_118269201.shtml (дата обращения: 29.01.2026).

²⁶ Инициатива глобального управления своевременна, указывает направление и демонстрирует ответственность. 2025–09–01 //МИД КНР URL: https://www.fmprc.gov.cn/rus/zxxx/202509/t20250903_11701686.html (дата обращения: 13.01.2026).

²¹ Wang Qi .2025 Yearend: China as a visionary power in a turbulent world. URL: <https://www.globaltimes.cn/page/202512/1351170.shtml> (дата обращения: 15.01.2026).

При этом и китайская сторона, и американские политики признают, что сложившаяся после Второй мировой войны модель регулирования мирового сообщества, базирующаяся на международном праве и Уставе ООН, стала фактически не работоспособной и чрезвычайно забюрократизированной. Но китайское руководство пытается переориентировать существующую международную систему и нормы таким образом, чтобы они лучше соответствовали его собственной философии управления и интересам, предлагая альтернативное видение мировому порядку, возглавляемому Западом, и «завоеывая для КНР все большее доверие мира»²⁷.

Однако на пути реализации китайской модели существует немало не столько внешних, сколько внутренних препятствий. Нельзя забывать, что руководящая роль в КНР принадлежит Коммунистической партии Китая, насчитывающей около 100 млн человек. Теория КПК официально считается руководящей идеей китайского общества. Модернизация по-китайски — это путь к созданию могущественной страны и возрождению нации. Китайское руководство ориентировано на использование теоретического оружия, чтобы способствовать единству и росту партийного аппарата, так как только сильная теория даёт чёткое направление, единодушие и уверенность в себе, показывая человечеству новый путь к модернизации и создавая новую форму человеческой цивилизации. Основная масса китайского общества убеждена: «история выбрала КПК, а народ избрал КПК, и без компартии не было бы Нового Китая. Роль компартии направлена на воспитание масс, и интересы партии — это не интересы отдельных членов партии и не сумма всех индивидуальных интересов, это коллективно выработанная позиция, озвученная руководством Китая, лидером партии и страны»²⁸. Китай использует социалистическую идеологию с китайской спецификой, чтобы «по-настоящему овладеть навыками марксизма, обеспечить политическое единство и слаженность действий, сохраняя при этом высокий уровень единомыслия» внутри пар-

тии²⁹. Наглядным примером является отставка г-на Чжана в НОАК в 2026 г., которая в официальном сообщении (газета «Цзефанцзюнь жибао») была охарактеризована как отстранение за разжигание «политических и коррупционных проблем, которые угрожают абсолютному партийному руководству вооружёнными силами и подрывают основы партийного управления»³⁰. Таким образом, партийный контроль над вооружёнными силами — это не просто оперативный, а экзистенциальный вопрос политической системы КНР.

Вышеприведенный пример свидетельствует о том, что в современных условиях все сферы жизнедеятельности в КНР являются регулируемыми и контролируемыми партией. И то, что в порядке единоначалия может быть принято в Китае и предложено на международных площадках, не может быть в той же степени беспрепятственно принято и реализовано в других странах, приводя в конечном итоге к появлению двойных стандартов.

Многосторонний подход — важнейший элемент эффективного глобального управления, отвергающий односторонние санкции и протекционизм, предлагающий принятие решений посредством широких консультаций, совместного вклада и общей выгоды³¹. Полагаем, что многосторонность не только не противоречит многополярности, но и является неотъемлемой частью формирования полицентричной мировой конфигурации³². Суверенное равенство выступает краеугольным принципом глобального управления, где все государства, обладающие полноценным суверенитетом, должны

²⁷ Wang Qi .2025 Yearender: China as a visionary power in a turbulent world. URL: <https://www.globaltimes.cn/page/202512/1351170.shtml> (дата обращения: 15.01.2026).

²⁸ 学术圆桌 | 以开放的确定性为世界经济提供“稳定锚” (Круглый стол академических кругов | Обеспечение «опорного звена» для мировой экономики посредством открытой определенности). URL: <https://www.shobserver.com/staicsg/res/html/web/newsDetail.html?id=1016238&sid=300> (дата обращения: 17.01.2026).

²⁹ China creating new form of human civilization, Xi Jinping says. URL: <https://tass.com/world/1753293#:~:text=China%20creating%20new%20form%20of%20human%20civilization%2C%20Xi%20Jinping%20says> (дата обращения: 29.01.2026).

³⁰ Jonathan A. Czin and John Culver. Xi the Destroyer. The Latest Military Purge Signals China's Leader Is Entering a New Era. February 2, 2026. URL: https://www.foreignaffairs.com/china/xi-destroy-er?utm_medium=newsletters&utm_source=fatoday&utm_campaign=Xi%20the%20Destroyer&utm_content=20260202&utm_term=N (дата обращения: 3.2.2026).

³¹ Haris Bilal Malik. GLOBAL GOVERNANCE INITIATIVE (GGI): STRENGTHENING THE GLOBAL GOVERNANCE. URL: https://issi.org.pk/wp-content/uploads/2025/10/IB_Haris_Oct_21_2025.pdf (дата обращения: 13.01.2026).

³² Реформы и открытость сформировали новый образ крупной державы. Economic Daily. URL: https://www.qstheory.cn/2018-12/26/c_1123908402.htm (дата обращения: 01.02.2026); 改革开放塑造大国新形象 中央党校 (国家行政学院) 习近平新时代中国特色社会主义思想研究中心 来源: 经济日报. Economic Daily. URL: https://www.qstheory.cn/2018-12/26/c_1123908402.htm (дата обращения: 01.02.2026).

участвовать в глобальном управлении на равных правах и в равной степени пользоваться его результатами [11].

Видение китайскими идеологами продвижения принципа демократизации международных отношений и усиления роли развивающихся стран в ООН как центра международной системы базируется на китайской концепции «совместного обсуждения, совместного строительства и совместного пользования» (共商共建共享), где коллективное участие государств в принятии решений гарантирует глобальную устойчивость и открытость, мотивируя тем, что развитие и модернизация должны быть доступны всем странам, а процветание невозможно, если бедные становятся ещё беднее. В риторике Китая идея о том, что «модернизация — не привилегия отдельных государств», призвана в теории укрепить привлекательность китайских концепций и модели мироустройства в странах Глобального Юга. Однако реалии далеки от пожеланий: китайский бизнес в странах — реципиентах средств, в частности, инициативы ОПОП, довольно жесткий: «Деятельность Китая в развивающихся странах основана на национальных интересах, а не на дружбе и солидарности. Следовательно, стремление к получению природных ресурсов в значительной степени подтолкнуло Китай к реализации своих интересов в развивающихся регионах для поддержания своей экономики»³³. Де-факто, в рамках добычи природных ресурсов, со стороны МНП КНР идет самая настоящая эксплуатация бедных стран, так как работа МНП осуществляется на тех же принципах, применяемых другими ТНК³⁴. Китайские компании также нарушают права трудящихся, создавая рынок для своей дешевой продукции. При этом КНР стремится на основе продвижения своего бизнеса и демонстрации идей превосходства китайской системы экономики над рыночным хозяйством Запада сформировать и поддержать в этих странах соответствующую политику в отношении региональных и глобаль-

ных вопросов, особенно в вопросах суверенитета, глобальной политической интеграции, принципов негосударственного вмешательства и политической гегемонии США³⁵.

Китайский подход увязывает инфраструктурные и иные проекты развития в рамках инициативы «Один пояс — один путь» с глобальным управлением³⁶. Инициатива глобального управления, по мнению китайских аналитиков, базируется на том, что крупные державы должны играть ведущую роль в отстаивании и защите международного права. Им необходимы два основных элемента — доверие и правила, поскольку только крупные державы обладают способностью либо их укреплять, либо разрушать. Поэтому они должны проявлять добросовестность и сдержанность, а также подавать пример в соблюдении правил³⁷.

На фоне растущего применения двойных стандартов в рамках ООН и гегемонии западных стран многосторонность представляет собой важнейший противовес запугиванию и закону джунглей. Механизм принятия решений на основе консенсуса в современной ООН базируется на том, что нет реального лидерства, и Китай, став ключевым игроком и движущей силой в переходе к многополярному миру, предлагает себя на эту роль³⁸. КНР подчеркивает, что процесс глобального поиска и глобального просвещения человечества обусловливает отказ от евроцентрической или англо-американоцентричной моделей, приняв приоритет китайского пути за основу. Китайские идеи, политика, инициативы и практики, естественно, будут отражать китайский стиль, но модели Индии или Бразилии могут сохранять свою идентичность [9].

Ряд экспертов КНР высказывают идею, что Китай будет «доброжелательным гегемоном», который не переймет гегемонистский подход США, поскольку в Китае играют существенную роль культурные традиции, базирующиеся на инклюзив-

³³ Там же.

³⁶ Реформы и открытость сформировали новый образ крупной державы. *Economic Daily*. URL: https://www.qstheory.cn/2018-12/26/c_1123908402.htm (дата обращения: 01.02.2026); 改革开放塑造大国新形象 中央党校（国家行政学院）习近平新时代中国特色社会主义思想研究中心 来源：经济日报. *Economic Daily*. URL: https://www.qstheory.cn/2018-12/26/c_1123908402.htm (дата обращения: 01.02.2026).

³⁷ Gu Bin. *The Global Governance Initiative and New Multilateralism*. Oct 09, 2025. URL: <https://www.chinausfocus.com/foreign-policy/the-global-governance-initiative-and-new-multilateralism> (дата обращения: 13.01.2026).

³⁸ Там же.

³³ Neil Shearing. *China is one of globalisation's winners. It won't throw that away for Russia*. URL: <https://www.capitaleconomics.com/blog/china-is-one-of-globalisations-winners-it-wont-throw-that-away-for-russia> (дата обращения: 17.01.2026).

³⁴ Patents highlights. URL: <https://www.wipo.int/web-publications/world-intellectual-property-indicators-2025-highlights/en/patents-highlights.html>. 2025 Global Trends & Insights. URL: <https://www.ificlaims.com/rankings/2025-global-trends-insights/> (дата обращения: 18.01.2026).

ности и гуманизме, что контрастирует с миссионерской культурой Запада и является отличием от авторитарных государств³⁹.

По словам проф. Чжун Фэйтэн, «в мире, где растет «пан-безопасность» и распространено поведение, основанное на игре с отрицательной суммой, странам Глобального Юга необходимо пересмотреть свои стратегические решения, а именно: переосмыслить роль «средней страны» (т.е. КНР) в структуре «центр — периферия», перестроить систему знаний и путь развития в направлении модернизации, перестроить модель «сотрудничества Юг — Юг» и перестроить каждое звено глобальной цепочки создания стоимости, чтобы получить больше пространства для развития в международной системе» [12]. Китай определяет исторически свое место как мост между Востоком и Западом, как связующее звено между крупными державами и странами Глобального Юга [12].

Безусловно, ООН и система международных организаций, сформированная после Второй мировой войны, устарела и нуждается в реформировании, но радикальный слом системы — это путь к хаосу, а предложение создать ряд новых платформ и организаций — это бюрократизация при отсутствии эффективности и реального результата. В этой связи необходимо поддерживать status quo ООН и СБ при безусловности сохранения права вето у постоянных членов, обладающих полноценным суверенитетом и способных его отстаивать, изучая при этом идеи наших партнеров и их предложения.

ВЫВОДЫ

Результаты исследования позволили сделать следующие выводы:

- Управление / регулирование мировой экономики и международного сообщества в целом важны на любом этапе развития. Но в современных условиях инициатива КНР по глобальному управлению преследует цель сохранить трансконтинентальную экономическую глобализацию, заменив глобального лидера в лице США на Китай, так как ментальность и культура США не позволяют Аме-

рике стать доброжелательным гегемоном. Одновременно Китаем предлагается начать процесс формирования новых площадок и платформ для реализации инициативы, опираясь на разработанные форматы в рамках инициативы ОПОП и сохраняя национальную идентичность крупных держав в мировом сообществе.

- Предлагаемый китайской стороной путь эволюционирования регулирования международных отношений, включая экономику, — это единственная концепция, которая предложена мировому сообществу для анализа. Это предложение достаточно забюрократизировано, отражает китайскую практику коллегиального обсуждения на разноуровневых совещаниях институтов и органов власти, предполагая, что это обеспечит плюрализм и инклюзивность принимаемых решений. При этом Китай игнорирует тот факт, что коллегиальность в КНР обеспечивается руководящей и направляющей ролью КПК, также как и результативность и единоначалие. И если в остальных странах мира эффективность принятия решений во многом определяется межпартийными дискуссиями, межфракционным формированием коалиций в правительствах, то устойчивость и открытость китайской социально-экономической модели не является положительным примером для её продвижения в мировом сообществе или создания платформ для переформатирования социально-экономических моделей стран мира.

- Китай позиционирует себя в качестве потенциального лидера мирового сообщества и «архитектора», который явится спасательным якорем в экономическом развитии в условиях турбулентности. По убеждению китайских идеологов, формационная устойчивость КНР и культурно-ментальная толерантность общества обеспечат последователей в мировом сообществе, что будет способствовать совместному планированию и регулированию мировых процессов. Китай полагает, что в условиях его лидерства «двойные стандарты» де-факто будут упразднены.

- В китайском представлении только страны, обладающие экономическим, кадровым и инновационным потенциалом, включая темпы экономического развития, могут сохранить свою специфику и идентичность в мировом сообществе (Бразилия, Индия, США и др.), все остальные развивающиеся страны будут встроены в систему ценностных ориентиров Китая, поскольку то, что хорошо социуму Китая, хорошо всем развивающимся странам.

³⁹ 为什么中国似乎不像俄罗斯和沙特阿拉伯那样·做出如此明目张胆的暗杀或大规模谋杀？(Почему Китай, похоже, не совершает таких вопиющих убийств или массовых расправ, как Россия и Саудовская Аравия?) URL: https://www.reddit.com/r/geopolitics/comments/1asqtp5/why_china_doesnt_seem_to_commit_the_same_blatant/?tl=zh-hans (дата обращения: 22.01.2026).

БЛАГОДАРНОСТИ

Статья подготовлена по результатам исследования, выполненного за счёт бюджетных средств по государственному заданию Финансовому университету при Правительстве Российской Федерации на 2026 г. Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, Российская Федерация.

ACKNOWLEDGEMENTS

The paper was prepared on the research results carried out at the expense of budgetary funds within the framework of the state research assignment to the Financial University under the Government of the Russian Federation for 2026. Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russian Federation.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Сухарев О.С. Трансформация институтов в современной экономике. *Экономика. Налоги. Право*. 2023;16(4):6-16. DOI: 10.26794/1999-849X-2023-16-4-6-16
2. Сухарев О.С. Адаптация мировой экономики к процессу ее деглобализации. *Экономика. Налоги. Право*. 2025;18(2):6-18. DOI: 10.26794/1999-849X-2025-18-2-6-18
3. Сергеева Н.В. Россия и БРИКС в новых геополитических реалиях. *Экономика. Налоги. Право*. 2024;17(1):119-131. DOI: 10.26794/1999-849X-2024-17-1-119-131
4. Schulz D., Coenen J., Lima M.B., Berning L., et al. Not an easy ride: Economic research priorities for pro-environmental trade regulation. *Forest Policy and Economics*. 2026;182. DOI: 10.1016/j.forpol.2025.103682
5. Abdulrahman S.A. Global Catastrophic Risks 2026. Rockström J., Denton F., Obura D., Milkoreit M., et al., eds. *Natural Built Social Environment Health*. 2026;2(1):99-103 DOI: 10.63095/NBSEH.26.864066
6. Сухарев О.С. Государство в экономической науке: поляриность взглядов и современная повестка. *Экономика. Налоги. Право*. 2025;18(5):6-19. DOI: 10.26794/1999-849X-2025-18-5-6-19
7. Чернов В.А. Роль государственного регулирования в достижении экономического роста и укреплении производственного суверенитета. *Экономика. Налоги. Право*. 2025;18(5):32-50. DOI:10.26794/1999-849X-2025-18-5-32-50
8. Сазанова С.Л., Карманов Н.Н. Транснациональные компании и институты глобального управления в экономике метамодерна. *Экономика. Налоги. Право*. 2025;18(2):90-97. DOI: 10.26794/1999-849X-2025-18-2-90-97
9. Sun Jisheng. The challenges facing globalization (and the Chinese way to promote it). Horizons Summer 2024; 27. URL: <https://www.cirsd.org/en/horizons/horizons-summer-2024-issue-no-27/the-challenges-facing-globalization-and-the-chinese-way-to-promote-it> (дата обращения: 17.01.2026).
10. Чжу Юй. Единственный верный путь к построению сильной нации и достижению национального возрождения. 2025. *Qiushi Magazine*. 朱豫. 强国建设、民族复兴的唯一正确道路. *Qiushi Magazine*. URL: <https://goo.su/wXNRTp> (дата обращения: 01.04.2026). (In Chin.).
11. Перская В.В. Эскиндаров М.А. Полицентризм. Москва: Издательство ООО «Курс»; 2023. 281 с. (Серия Наука).
12. Zhong Feiteng. The emergence of a “Pan-Security” world and the strategic choice of the Global South. *Foreign Affairs Review*. 2025;2. 外交评论 2025年第2期“泛安全化”世界的生成与“全球南方”的战略选择钟飞腾. DOI: 10.13569/j.cnki.far.2025.02.092

REFERENCES

1. Sukharev O.S. Transformation of institutions in the modern economy. *Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economics, taxes & law*. 2023;16(4):6-16. (In Russ.). DOI: 10.26794/1999-849X-2023-16-4-6-16
2. Sukharev O.S. Adaptation of the global economy to the process of its deglobalization. *Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economics, taxes & law*. 2025;18(2):6-18. (In Russ.). DOI: 10.26794/1999-849X-2025-18-2-6-18
3. Sergeeva N.V. Russia and the BRICS in the new geopolitical realities. *Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economics, taxes & law*. 2024;17(1):119-131. (In Russ.). DOI: 10.26794/1999-849X-2024-17-1-119-131
4. Schulz D., Coenen J., Lima M.B., Berning L., et al. Not an easy ride: Economic research priorities for pro-environmental trade regulation. *Forest Policy and Economics*. 2026;182. DOI: 10.1016/j.forpol.2025.103682

5. Abdulrahman S.A. Global Catastrophic Risks 2026. Rockström J., Denton F., Obura D., Milkoreit M., et al., eds. *Natural Built Social Environment Health*. 2026;2(1):99-103. DOI: 10.63095/NBSEH.26.864066
6. Sukharev O.S. The state in economics: The polarity of views and the modern agenda. *Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economics, taxes & law*. 2025;18(5):6-19. (In Russ.). DOI: 10.26794/1999-849X-2025-18-5-6-19
7. Chernov V.A. The role of government regulation in achieving economic growth and strengthening industrial sovereignty. *Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economics, taxes & law*. 2025;18(5):32-50. (In Russ.). DOI: 10.26794/1999-849X-2025-18-5-32-50
8. Sazanova S.L., Karmanov N.N. Multinational companies and global governance institutions in the metamodern economy. *Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economics, taxes & law*. 2025;18(2):90-97. (In Russ.). DOI: 10.26794/1999-849X-2025-18-2-90-97
9. Sun Jisheng. The challenges facing globalization (and the Chinese way to promote it). Horizons Summer 2024; 27. URL: <https://www.cirsd.org/en/horizons/horizons-summer-2024-issue-no-27/the-challenges-facing-globalization-and-the-chinese-way-to-promote-it> (accessed on 17.01.2026).
10. Zhu Yu. The only true path to building a strong nation and achieving national rejuvenation. 2025. *Qiushi Magazine*. 朱豫. 强国建设、民族复兴的唯一正确道路. *Qiushi Magazine*. URL: <https://goo.su/wXNRTP> (accessed on 01.04.2026). (In Chin.).
11. Perskaya V.V., Eskindarov M.A. Polycentrism. Moscow: Kurs Publishing House; 2023. 281 p. (Science Series). (In Russ.).
12. Zhong Feiteng. The Emergence of a “Pan-Security” world and the strategic choice of the Global South. *Foreign Affairs Review*. 2025;2. 外交评论2025年第2期“泛安全化”世界的生成与“全球南方”的战略选择钟飞腾. (In Chin.). DOI: 10.13569/j.cnki.far.2025.02.092

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРЕ / ABOUT THE AUTHOR

Виктория Вадимовна Перская — доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист России, директор института исследований МЭО, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, Российская Федерация

Victoria V. Perskaya — Dr. Sci. (Econ.), Prof., Honored Economist of Russia, Director, Institute for International Economic Research, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russian Federation

<https://orcid.org/0000-0002-1988-4374>

vperskaya@fa.ru

Конфликт интересов: автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.

Conflicts of Interest Statement: The author has no conflicts of interest to declare.

Статья поступила 20.01.2026; принята к публикации 27.05.2026.

Автор прочитала и одобрила окончательный вариант рукописи.

The article was received 20.01.2026; accepted for publication 27.05.2026.

The author read and approved the final version of the manuscript.