

ОРИГИНАЛЬНАЯ СТАТЬЯ



DOI: 10.26794/1999-849X-2025-18-5-69-78
УДК 339.94(045)
JEL F16

Совместные предприятия как инструмент повышения занятости населения в условиях трансформации экономики

Н.В. Сергеева

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, Российская Федерация

АННОТАЦИЯ

Процессы фрагментации мировой экономики, рост протекционизма и геополитическая нестабильность вынуждают компании искать наиболее эффективные организационные формы международного сотрудничества. **Предмет** исследования – совместные предприятия как один из инструментов повышения занятости населения в условиях трансформации экономики. **Цель** работы – определение перспективных зарубежных партнеров и стратегически важных направлений создания совместных предприятий в контексте современных трендов развития мировой экономики. Рассмотрены исторические аспекты зарождения института совместного предпринимательства в России, проблемы его правового регулирования и аспекты национальной безопасности. Проанализировано значение совместных предприятий для приграничных регионов России, в частности Калининградской области. Исследовано сотрудничество в рамках совместных предприятий с Республикой Беларусь как одним из ключевых партнеров по ЕАЭС. Представлены основные направления стратегического партнерства Российской Федерации и КНР, представляющие интерес с позиции создания совместных предприятий. Сделан **вывод** о необходимости развития института совместного предпринимательства в целях содействия инновационному развитию и повышению конкурентоспособности регионов и страны в целом.

Ключевые слова: совместное предприятие; занятость населения; конкурентоспособность регионов; международное сотрудничество

Для цитирования: Сергеева Н.В. Совместные предприятия как инструмент повышения занятости населения в условиях трансформации экономики. *Экономика. Налоги. Право.* 2025;18(5):69-78. DOI: 10.26794/1999-849X-2025-18-5-69-78

ORIGINAL PAPER

Joint Ventures as a Tool to Increase Employment in the Context of Economic Transformation

N.V. Sergeeva

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russian Federation

ABSTRACT

The processes of fragmentation of the global economy, the growth of protectionism and geopolitical instability force companies to look for the most effective organizational forms of international cooperation. **The subject** of the research is joint ventures as one of the tools for increasing employment in the context of economic transformation. **The purpose** of the work is to identify promising foreign partners and strategically important areas for the creation of joint ventures in the context of modern trends in the development of the global economy. The historical aspects of the origin of the institution of joint entrepreneurship in Russia, the problems of its legal regulation and aspects of national security are considered. The importance of joint ventures for the border regions of Russia, in particular the Kaliningrad region, is analyzed. The cooperation within the framework of joint ventures with the Republic of Belarus as one of the key partners in the EAEU is studied. The main directions of the strategic partnership between the Russian Federation and China, which are of interest from the perspective of creating joint ventures, are presented. **It is concluded** that it is necessary to develop the institution of joint entrepreneurship in order to promote innovative development and increase the competitiveness of the regions and the country as a whole.

Keywords: joint venture; employment; regional competitiveness; international cooperation

For citation: Sergeeva N.V. Joint ventures as a tool to increase employment in the context of economic transformation. *Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economics, taxes & law.* 2025;18(5):69-78. (In Russ.). DOI: 10.26794/1999-849X-2025-18-5-69-78

© Сергеева Н.В., 2025

ВВЕДЕНИЕ

Международное совместное предприятие (далее — СП) — это форма организации делового сотрудничества, при котором два или более отдельных субъекта совместно действуют в стратегическом альянсе для достижения общей цели. Субъектами могут быть отдельные лица, компании или другие организации [1], которые вносят в предприятие такие ресурсы, как капитал, технологии, экспертные знания, обеспечивают доступ к рынку, а также разделяют риски и выгоды бизнеса. Этот тип предприятия особенно выгоден для фирм, стремящихся выйти на новые рынки или расширить свое присутствие на существующих [2].

В числе основных преимуществ СП — доступ к новым рынкам, разработка новых продуктов и услуг, распределение рисков и выгод, приобретение новых технологий, развитие стратегических альянсов [3]. Выбор интеграционной формы для финансовых институтов и технологических компаний, которая позволила бы «достичь более эффективных результатов деятельности объединенной структуры», рассматривается в работе В. С. Крутякова, М. Г. Бича [4], где выделены различные по степени интеграции формы сотрудничества, в том числе совместные предприятия, и приведена методология выбора форм интеграции на основе динамической модели, которая может быть использована в практической деятельности российских финансовых институтов.

СТАНОВЛЕНИЕ ИНСТИТУТА СОВМЕСТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В РОССИИ

Становление института совместных предприятий в России восходит к истокам советского государства. Однако с конца 1920-х — начала 1930-х гг. данная форма международного сотрудничества отвергалась руководством нашей страны как не отвечающая целям и задачам советской власти. В частности, данные меры коснулись такого важного сегмента экономики страны, как добыча полезных ископаемых, прежде всего энергетических ресурсов и драгоценных металлов. В качестве примера можно привести отказ компаниям *Ford* и *General Motors* в ответ на их предложения о сотрудничестве и создании совместных предприятий в СССР [5].

Политика перестройки и ускорения, анонсированная правительством страны во второй половине 1980-х гг., коренным образом изменила данную ситуацию, открыв доступ иностранным инвесторам, круп-

ному и малому бизнесу в национальную экономику. Прежде всего это выразилось в нормотворчестве. Так, в 1987 г. были приняты два важнейших документа, узаконивших институт совместного предпринимательства и установивших для совместных предприятий льготный режим налогообложения и льготы по таможенным сборам: Указ Президиума Верховного Совета СССР и постановление Совета министров СССР «О совместном предпринимательстве и совместных хозяйственных объединениях»¹. В этот же период были приняты документы, регламентирующие инвестиционную активность нерезидентов на территории республик Советского Союза: Указ Президента СССР «Об иностранных инвестициях в СССР»², Основы законодательства об инвестиционной деятельности в СССР³, Закон «Об иностранных инвестициях в РСФСР»⁴. Либерализация национального законодательства привела к резкому росту числа совместных предприятий в нашей стране, причем в наибольшей степени этот процесс затронул нефте- и газодобычу. В рамках таких известных проектов, как «Сахалин-1» и «Сахалин-2», а также «Харьягинского» соглашения о разделе продукции, были созданы совместные предприятия с участием крупных иностранных компаний, таких как *Shell*, *ExxonMobil*, *Total*, *Mitsubishi*, *Mitsui* и других [5].

Деятельность СП в нефтегазовой отрасли можно оценивать двояко. С одной стороны, иностранные компании привнесли новейшие технологические решения и значительные финансовые инвестиции в важнейшую экспортно-ориентированную отрасль национальной экономики, что позволило увеличить объемы добычи и экспорта сырьевых ресурсов и способствовало росту доходов бюджета страны. Новые СП содействовали также росту занятости в регионах, что положительно сказалось на уровне безработицы

¹ Указ Президиума Верховного Совета СССР от 13.01.1987 «О совместном предпринимательстве и совместных хозяйственных объединениях». Ведомости Верховного совета СССР. 1987. № 26. Ст. 390.

² Указ Президента СССР от 26.10.1990. № УП-942 «Об иностранных инвестициях в СССР» (утр. силу). Ведомости Съезда народных депутатов СССР и Верховного Совета СССР от 31.10.1990. № 44. Ст. 944.

³ Основы законодательства об инвестиционной деятельности в СССР (приняты Верховным Советом СССР 10.12.1990 № 1820–1) (утр. силу). Ведомости Съезда народных депутатов СССР и Верховного совета СССР. 1990. № 51. Ст. 1109.

⁴ Закон РСФСР от 04.07.1991 № 1545–1 «Об иностранных инвестициях в РСФСР» (утр. силу). Ведомости Съезда народных депутатов и Верховного совета РСФСР. 1991. № 29. Ст. 1008.

и доходах домохозяйств. С другой стороны, активность нерезидентов на российском рынке стала тормозом на пути развития национальных инновационных технологий, что привело в результате к серьезному технологическому отставанию. Вместе с тем деятельность СП в сфере туризма и гостеприимства, в легкой и пищевой промышленности, несомненно, имеет и сегодня как положительный потенциал, так и перспективы для развития [6].

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СП В ПРИГРАНИЧНЫХ РЕГИОНАХ РОССИИ

Одним из приграничных регионов России является Калининградская область, в силу своего анклавного положения на побережье Балтийского моря. Для этого региона деятельность СП с момента распада СССР всегда имела приоритетное значение. Эти предприятия специализировались, в частности, на производстве мебели, продуктов питания, мелкооптовой и розничной торговле [7]. В силу исторически сложившихся деловых контактов основными бизнес-партнерами предприятий региона выступали фирмы из стран Евросоюза. Всего по состоянию на март 2022 г. в Калининградской области насчитывалось 227 предприятий с иностранным капиталом⁵. По данным Федеральной службы государственной статистики (далее — ФСГС), на 1 октября 2022 г. в регионе функционировало 768 организаций с иностранными инвестициями и 510 СП⁶. Для региона, численность населения которого на тот период составляла немногим более 1 млн человек⁷, это весьма значимые показатели. Поэтому руководство Калининградской области активно поддерживает повышение интереса иностранных предпринимателей к деятельности в регионе. Согласно данным ФСГС на территории Калинин-

градской области по состоянию на 1 июля 2023 г. осуществляли свою деятельность 816 организаций с иностранными инвестициями и 528 совместных российско-иностраннх предприятий⁸. Таким образом, за девять месяцев прирост составил 18 СП. Однако к середине 2025 г. показатели снизились: по данным ФСГС по Калининградской области, на 1 июля 2025 г. в регионе насчитывается только 442 организации, находящиеся в совместной российской и иностранной собственности, что составляет всего лишь 1,4% от общего числа организаций области⁹. Таким образом, за 2 последних года наблюдается сокращение числа СП Калининградской области на 16%. В контексте современной геополитической ситуации, к сожалению, это закономерное явление.

Очевидно, что при активной поддержке руководства области данный показатель может вырасти. Средняя численность работников таких предприятий также увеличивалась¹⁰, а уровень безработицы в регионе в течение 2024 г. постепенно снижался (согласно официальным данным, по итогам 2024 года среднегодовой уровень безработицы населения области в возрасте 15 лет и старше составил 2,5% по сравнению с 5,0% в 2021 г., налицо двукратное снижение показателя за 3 года)¹¹, в том числе вследствие роста численности населения, занятого в СП.

Одним из перспективных направлений международного сотрудничества предприятий Российской Федерации является сегодня создание СП с партнерами по ЕАЭС. Приоритетными отраслями в этом направлении выступают высокотехнологичные секторы

⁵ Комментарий официального представителя МИД России М.В. Захаровой в связи с приостановкой Европейской комиссией российского участия в программах приграничного и трансграничного сотрудничества между Россией и государствами-членами Евросоюза. Сайт МИД России. URL: https://mid.ru/en/foreign_policy/rso/1803130

⁶ Распределение организаций в разрезе форм собственности на 1 октября 2023 года. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Калининградской области. URL: https://39.rosstat.gov.ru/stor-age/mediabank/ЮЛ-ОКФС%2002_2023.pdf

⁷ Численность населения Калининградской области на 1 января 2024 года. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Калининградской области. URL: 39.rosstat.gov.ru/publications_2/document/239947

⁸ Распределение организаций в разрезе форм собственности на 1 июля 2023 года. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Калининградской области. URL: https://39.rosstat.gov.ru/stor-age/mediabank/ЮЛ-ОКФС%2002_2023.pdf

⁹ Распределение организаций, учтенных в территориальном разделе Статистического регистра хозяйствующих субъектов по Калининградской области, в разрезе форм собственности на 1 июля 2025 года. URL: https://39.rosstat.gov.ru/Enterprises_and_organizations

¹⁰ Средняя численность работников предприятий. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Калининградской области. URL: https://39.rosstat.gov.ru/infogr_kdstat/document/237421

¹¹ Рынок труда, занятость. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Калининградской области. URL: <https://39.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/%D0%A7%D0%B8%D1%81%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C%20%D0%BD%D0%B5%D0%B7%D0%B0%D0%BD%D1%8F%D1%82%D1%8B%D1%85.pdf>

экономики, к которым можно отнести машиностроение, авиационную и космическую промышленности, энергетику, а также фармацевтическое производство [8]. Взаимовыгодное сотрудничество в указанных областях позволяет развивать производственные связи между предприятиями, способствует передаче новейших технологий и в целом расширению рынков сбыта для российских производителей.

Среди партнеров по ЕАЭС приоритет, безусловно, отдается Республике Беларусь, с которой у Российской Федерации в 1999 г. подписан Договор о создании Союзного государства¹². Одним из ключевых пунктов данного Договора стала ст. 20, согласно которой «в рамках объединения его участники создают единое экономическое пространство»¹³. По итогам 2023 г. Белоруссия заняла первое место среди внешнеэкономических партнеров России в Европе и третье в мире¹⁴. При этом доля России в белорусском импорте выросла за два года с 50 до 64%¹⁵. В 2023 г. товарооборот между Россией и Белоруссией достиг рекордных 3 трлн руб., или 53 млрд долл. США¹⁶. По сообщениям российских властей, товарооборот между Россией и Белоруссией за 2024 г. увеличился на 5,7% по отношению к 2023 г.¹⁷ В 2025 г. товарооборот между странами продолжает расти, достигнув величины в 50 млрд долларов и продолжая увеличиваться¹⁸. В 1-м квар-

тале текущего года был зафиксирован рост на 3% относительно аналогичного периода 2024 г.

Оба государства скоординированно отреагировали на санкционные ограничения западных стран и связанные с ними угрозы. Президент Белоруссии предложил российским властям совместные инвестиционные проекты для замещения критически необходимого импорта. Вскоре был утвержден согласованный перечень импортозамещающих проектов. Для реализации достигнутых соглашений Россия выделила Белоруссии кредит в размере 105 млрд руб. В 2024 г. реализовывались 25 импортозамещающих проектов. Еще 10 проектов находятся на согласовании у руководства стран¹⁹. Российской стороной было обозначено машиностроение и электроэнергетика в качестве приоритетных производственных отраслей реализации принятых программ²⁰. По оценке президента Белоруссии, СП станут между государствами реальными мерами, направленными на интеграцию стран — участниц Союзного государства²¹.

В частности, в 2022 г. на территории России были открыты белорусскими компаниями девять совместных сборочных производств и предприятий («АМКОДОР», МАЗ, МТЗ, «Гомсельмаш», «Белкоммунмаш») и 15 торговых предприятий (СВИТАНАК, BELARUS, «Беллепром», «Евроторг», «Верас», «Белорусский фермер», «Белорусский фирменный», торгово-сервисные центры МАЗ и МТЗ)²².

В 2023 г. активное создание совместных производств внутри Союзного государства продолжилось. В Уфе был запущен в работу завод белорусского холдинга «АМКОДОР», специализирующийся на производстве сельскохозяйственного оборудования. В Краснодарском крае начало работу сборочное производство комбайнов. Планируется локализация производств белорусской сельскохозяйственной техники также на территории Татарстана, Липецкой и Челябинской областей. Минский тракторный завод развивает в Рос-

¹² Двусторонние договоры. Правовой Департамент МИД России. URL: https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/international_contracts/international_contracts/2_contract/46990

¹³ Двусторонние договоры. Правовой Департамент МИД России. URL: https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/international_contracts/international_contracts/2_contract/46990

¹⁴ В ФТС рассказали о главных торговых партнерах России в Европе. РИА Новости. URL: <https://ria.ru/20240310/torgovlya-1932119746.html>

¹⁵ В Минске сообщили, что годовой российско-белорусский товарооборот превысил \$ 45 млрд. Интерфакс. URL: <https://www.interfax.ru/business/895037>

¹⁶ Головченко: двусторонний товарооборот Беларуси и России в 2023 году составил около \$ 53 млрд. БЕЛТА. URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-dvustoronnij-tovarooborot-belarusi-i-rossii-v-2023-godu-sostavil-okolo-53-mlrd-614527-2024>

¹⁷ Взаимный товарооборот РФ и Белоруссии вырос за 1-й квартал 2025 г. на 3%, доля нацвалют в расчетах превысила 95%. ИА «Финмаркет». URL: <https://www.finmarket.ru/database/news/6414552>

¹⁸ Товарооборот РФ и Белоруссии достиг \$ 50 млрд и продолжает расти. Парламентское Собрание Союза Беларуси и России. URL: <https://belrus.ru/info/tovarooborot-rf-i-belorussii-dostig-50-mlrd-i-prodolzhaet-rasti-putin>

¹⁹ Лукашенко пообещал поддерживать Россию как союзника. РИА Новости. URL: <https://ria.ru/20231214/rossiya-1915777840.html>

²⁰ Минск и Москва согласовали 24 импортозамещающих проекта, финансируемых РФ. ТАСС. URL: <https://tass.ru/ekonomika/19752597>

²¹ Лукашенко назвал совместные предприятия альтернативой «болтовне» о союзе. РБК. URL: <https://www.rbc.ru/rbcfrenews/62458b5a9a7947d05252d40a>

²² Организация взаимовыгодного сотрудничества с регионами России. Посольство Республики Беларусь в Российской Федерации. URL: https://russia.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/regions

сии сеть торгово-сервисных центров. В 26 регионах России открыты сборочные производства шасси МАЗ. Холдинг «АМКОДОР» запустил производство лесозаготовительной техники в Карелии. В 2024 г. на территории Республики Башкортостан завершено строительство комбината по производству коммунальной техники. В 2022 г. в Нижнем Новгороде белорусскими предприятиями ВКМ Holding, ООО «АМБ-Инжиниринг» и нижегородским заводом «Нижекотранс» было запущено совместное производство трамваев, а в 2023 г. — электробусов «МиНиН». В настоящее время МАЗ и Уфимский трамвайно-троллейбусный завод ведут работы по запуску совместного производства троллейбусов. В Екатеринбурге в 2023 г. был открыт первый магазин белорусской сети товаров «Да дому». Всего минский концерн «Беллепром» планирует открыть 10 магазинов для дома на территории России. В Кемеровской области был развернут мультибрендовый центр белорусской техники на базе сервисного центра «БелАЗ». Ведутся работы по созданию восьми подобных центров на территории России. В России открыты учебные классы по подготовке специалистов по сервисному обслуживанию белорусской техники: «Гомсельмашем» — 6, «БелАЗом» — 10, МТЗ — 26²³. Данные проекты способствуют наращиванию производственных связей внутри Союзного государства.

Говоря о масштабах совместной деятельности, можно отметить, что в одной только Смоленской области в 2024 г. было зарегистрировано более 4,5 тысяч совместных белорусско-российских предприятий²⁴.

Каждая из сторон извлекает свою выгоду из реализации проекта российско-белорусских СП. Для России такими преимуществами являются укрепление сотрудничества и интеграции между странами, привлечение дополнительных инвестиций в российскую экономику, выстраивание новых производственных цепочек взамен российско-западных и, что немаловажно, создание новых рабочих мест в российских регионах. Для Белоруссии совместные предприятия позволяют укрепить сотрудничество и интеграцию между странами, создать прочные долговременные экономические связи с Россией, а также являются новым источником поступлений

в бюджет. Кроме того, данный проект способствует экспорту компетенций и технологий, купированию проблемы дефицита трудовых ресурсов, расширению производства и, соответственно, предложению товаров. Тем самым совместные предприятия России и Белоруссии оказывают значительный позитивный эффект на экономику обеих стран. В перспективе рассматривается вопрос о расширении представленности предприятий с совместным российско-белорусским капиталом в рамках Союзного государства. В 2024 г. разработана новая Стратегия технологического развития Союзного государства на период до 2035 г., содержащая конкретные меры по укреплению общего технологического суверенитета, включая запуск крупных совместных проектов по импортозамещению и созданию конкурентоспособных продуктов с высокой добавленной стоимостью²⁵.

Создание СП актуально также в регионах России, граничащих с Китаем. Общность национальных экономических интересов в приграничном сотрудничестве России и Китая проявляется, в частности, в заинтересованности стран в создании новых рабочих мест для местных жителей, включая повышение квалификации и приобретение новых профессиональных навыков [9]. Совместные предприятия как организационная форма ведения международного бизнеса как нельзя лучше соответствует решению этих задач. КНР является сегодня стратегически важным партнером России как в области торговли, так и в сфере инвестиций. Для расширения российско-китайского сотрудничества наиболее перспективными представляются такие направления, как искусственный интеллект, биотехнологии, совместные космические программы, создание совместного аудио- и видеоконтента²⁶. Трансфер технологий в Россию мог бы существенно повлиять на реализацию программы импортозамещения [10]. Совместное производство в высокотехнологичной сфере представляет для обеих стран несомненный

²³ Какие проекты реализуются сейчас в Союзном государстве. Российская газета. URL: <https://rg.ru/2024/03/20/moshchnost-proektnaia.html>

²⁴ Беларусь и Россия создали 4,5 тыс совместных компаний в Смоленской области. Парламентское Собрание Союза Беларуси и России. URL: <https://belrus.ru/info/belarus-i-rossiya-sozdali-4-5-tys-sovmestnyx-kompanij-v-smolenskoj-oblasti/>

²⁵ Постановление от 29.01. 2024 № 2 «О Стратегии научно-технологического развития Союзного государства на период до 2035 года». Информационно-аналитический портал Союзного государства. URL: <https://soyuz.by/projects/dekrety-vysshego-gosudarstvennogo-soveta-soyuznogo-gosudarstva/postanovlenie-ot-29-yanvarya-2024-g-2-o-strategii-nauchno-tehnologicheskogo-razvitiya-soyuznogo-gosudarstva-na-period-do-2035-goda>

²⁶ Торгово-экономическое сотрудничество России и Китая: стратегия развития 2024. Росконгресс. URL: <https://roscongress.org/materials/torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-rossii-i-kitaya-strategiya-razvitiya-2024>

интерес, в том числе и для повышения уровня занятости населения.

По данным официальной статистики, в 2023 г. потенциальная рабочая сила в возрасте 15 лет и старше в Дальневосточном федеральном округе сократилась незначительно по сравнению с другими регионами России — всего на 2%, в то время как снижение данного показателя по Российской Федерации в целом составило более 18%²⁷. Так, в Приморском крае потенциальная рабочая сила в 2023 г. выросла на 3,5%, а в Хабаровском крае — более чем на 24%. Проведенные расчеты свидетельствуют о том, что кадровый потенциал для создания СП в регионах, ведущих наиболее активное сотрудничество с Китаем, в России большой.

По итогам 2024 г. суммарное количество компаний с китайским капиталом на российском рынке превысило 9 тыс. Это в 2,5 раза больше по сравнению с показателем за 2023 г. Такие данные в середине мая 2025 г. обнародовал председатель Союза китайских предпринимателей в России. По его словам, «многие из компаний с инвестициями из КНР в России ведут деятельность в сфере промышленности. Речь идет о производстве автомобилей, автозапчастей и другой продукции. Причем доля промышленных предприятий с китайским капиталом увеличивается по отношению к компаниям, занятым в торговой отрасли»²⁸. В качестве наиболее перспективных направлений для сотрудничества двух стран было названо производство высокотехнологичной продукции, а также такие направления как энергетика, внедрение искусственного интеллекта и трансграничная электронная торговля.

Как отмечается в исследовании «СПАРК-Интерфакс», количество среднемесячных регистраций юридических лиц с участием представителей КНР в России в 2022–2024 гг. выросло в 3,6 раза по отношению к 2020–2021 годам. В частности, до введения санкций в связи со сформировавшейся геополитической обстановкой в среднем в месяц регистрировались менее 40 таких предприятий. После введения ограничений показатель увеличился до 135–145²⁹.

В целом, согласно официальным данным Росстата по состоянию на 7 марта 2025 г., инвестиции в основ-

ной капитал в Российской Федерации в предприятия, находящиеся в совместной российской и иностранной собственности, составили 6,8 млрд руб.³⁰ На основе рассмотрения динамики данного показателя (рис. 1) можно сделать неутешительный вывод, что объем инвестиций в СП снизился на 10% по сравнению с уровнем 2021 г. И хотя 2024 г. показал рост на 0,3 млрд руб. (на 0,03%) по сравнению с 2023 г., этих вливаний в национальную экономику явно недостаточно.

В таблице приведена численность занятых в организациях, находящихся в иностранной и совместной формах собственности (по данным отчета ФСГС «Регионы России. Социально-экономические показатели. 2024»)». На рис. 2 эти данные представлены в виде диаграммы для большей наглядности.

Анализ официальной статистики показывает отрицательный тренд числа занятых в СП начиная с 2020 г. Но, как было отмечено выше, потенциал кадрового роста в регионах имеется. Кроме того, отсутствие официальной статистики по численности занятых в СП по итогам 2024 г. не дает возможность проследить рост данного показателя за последний год, несмотря на оптимистичные высказывания руководства Минэкономразвития России³².

СОЗДАНИЕ СП В ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОНАХ И НА ТЕРРИТОРИЯХ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО РАЗВИТИЯ

Создание СП чрезвычайно актуально сегодня для особых экономических зон (далее — ОЭЗ) России и на территориях опережающего развития (далее — ТОР). Так, в рамках новой ОЭЗ в Вологодской области планируется создать 788 рабочих мест³³ в таких

³⁰ Структура инвестиций в основной капитал по формам собственности. Федеральная служба государственной статистики. URL: https://rosstat.gov.ru/investment_nonfinancial

³¹ Регионы России. Социально-экономические показатели. 2024. Федеральная служба государственной статистики. URL: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Region_Pokaz_2024.pdf

³² На коллегии Минэкономразвития подвели итоги работы за 2024 г. и обозначили задачи на перспективу. Министрство экономического развития Российской Федерации. URL: https://www.economy.gov.ru/material/about/collegium/na_kollegii_minekonomrazvitiya_podveli_itogi_raboty_za_2024_god_i_oboznachili_zadachi_na_perspektivu.html

³³ Новые особые экономические зоны создадут в Новосибирской, Вологодской и Московской областях. Министерство экономического развития Российской Федерации. URL: https://www.economy.gov.ru/material/news/novye_osoby_economicheskie_zony_sozdadut_v_novosibirskoy_vologodskoy_i_moskovskoy_oblastyah.html

²⁷ Потенциальная рабочая сила в возрасте 15 лет и старше за 2017–2023 гг. Федеральная служба государственной статистики. URL: https://rosstat.gov.ru/labour_force#

²⁸ Иностранные компании в России. ИП TADVISER URL: <https://www.tadviser.ru/index.php>

²⁹ В России в 2024 году в 2,5 раза выросло число компаний с китайским капиталом. Сетевое издание «Коммерсантъ». URL: <https://www.kommersant.ru/doc/7734702>

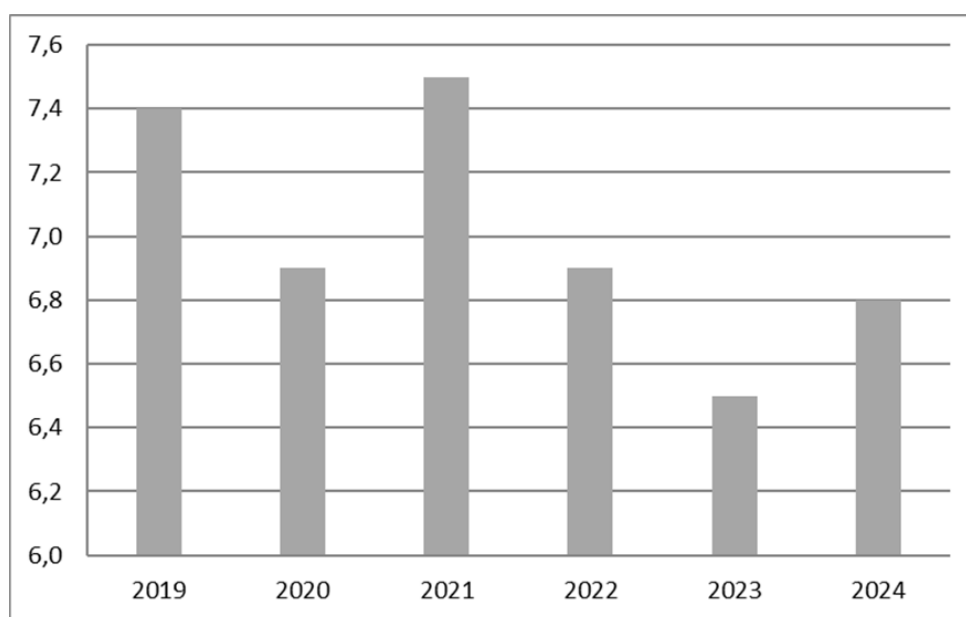


Рис. 1 / Fig. 1. Инвестиции в основной капитал в Российской Федерации по форме собственности «совместная российская и иностранная собственность» (в фактически действовавших ценах, млрд руб.) / Investments in fixed capital in the Russian Federation by the form of ownership «joint Russian and foreign ownership» (in actual prices, billion rubles)

Источник / Source: построено автором по данным Росстата / compiled by the author based on Rosstat data URL: https://rosstat.gov.ru/investment_nonfinancial

Таблица / Table

Численность занятых в организациях, находящихся в иностранной и совместной формах собственности, по федеральным округам РФ (тыс.чел.) / Number of people employed in organizations under foreign and joint ownership, by federal districts of the Russian Federation (thousand people)

Федеральный округ	2010	2020	2022	2023
Центральный	1001,9	1166,1	1045,1	887,2
Северо-Западный	373,6	386,1	329,3	249,8
Южный	134,9	172,4	123,1	95,6
Северо-Кавказский	20,9	22,2	18,5	14,8
Приволжский	510,5	457,7	339,7	276,9
Уральский	268,3	243,5	190,4	161,8
Сибирский	257,1	232,7	218,7	199,5
Дальневосточный	86,3	127,6	108,1	89,6

Источник / Source: построено автором по данным Росстата²⁹ / compiled by the author based on Rosstat data²⁹

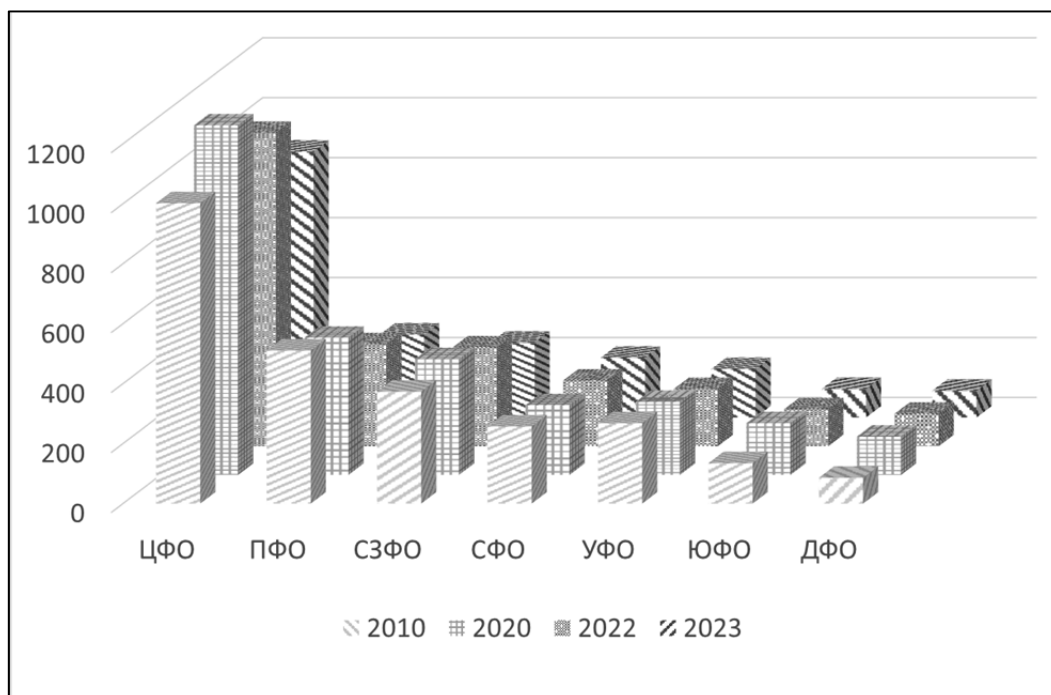


Рис. 2 / Fig. 2. Численность занятых в организациях, находящихся в иностранной и совместной формах собственности, по федеральным округам РФ (тыс. чел.) / Number of people employed in organizations under foreign and joint ownership, by federal districts of the Russian Federation (thousand people)

Источник / Source: построено автором по данным Росстата / compiled by the author based on Rosstat data URL: https://www.economy.gov.ru/material/about/collegium/na_kollegii_minekonomrazvitiya_podveli_itogi_raboty_za_2024_god_i_oboznachili_zadachi_na_perspektivu.html³⁰

отраслях, как металло- и деревообработка. На базе промышленно-производственной ОЭЗ «Новосибирск» предполагается создание пяти предприятий с привлечением более 700 человек. Расширение уже действующей ОЭЗ «Оренбуржье» позволит трудоустроить дополнительно свыше 160 человек. Новая, шестая по счету ОЭЗ создается в Московской области в черте наукограда Серпухов, где в кластере медицины и инноваций будет создано 896 рабочих мест на современных производствах. Как отмечается на сайте Минэкономразвития России, «всего в стране созданы 53 такие территории, благодаря их работе в 44 регионах реализуется свыше 1,3 тыс. уникальных проектов с портфелем инвестиций более 6,3 трлн руб., планами по созданию не менее 150 тыс. рабочих мест и ежегодным вкладом в ВВП на уровне 1,2 трлн руб., который каждый год увеличивается более чем на треть по сравнению с предыдущими периодами»³⁴. В целом в рамках проек-

тов ОЭЗ создано около 86 тыс. новых рабочих мест, немалая доля которых приходится на СП.

В рамках программы импортозамещения в ИТ-отрасли ИТ-холдинг Т1 планирует в течение 2025 г. создать совместные предприятия, ориентированные на производство ИТ-оборудования. По словам гендиректора Т1, речь идет о серверном оборудовании для критической информационной инфраструктуры. Объем инвестиций в создание и развитие этих СП, как и мощность планируемых производственных площадок компания пока не раскрывает. Директор департамента стратегии холдинга Т1 уточнил, что ИТ-оборудование собственного производства «компания планирует использовать при выпуске специальных программно-аппаратных комплексов для АСУ ТП промышленных предприятий, разработанных в рамках работы центра компетенций «Промышленной автоматизации». При этом он подчеркнул,

ство экономического развития Российской Федерации. URL: https://www.economy.gov.ru/material/news/novye_osobye_ekonomicheskie_zony_sozdadut_v_novosibirskoy_vologodskoy_i_moskovskoy_oblastyah.html

³⁴ Новые особые экономические зоны создадут в Новосибирской, Вологодской и Московской областях. Министер-

что направление АСУ ТП компания считает очень перспективным. Так, по его словам, рынок АСУ ТП в России вырастет к 2027 году до 218 млрд рублей с 83 млрд рублей (среднегодовой темп роста ожидается на уровне 27%)»³⁵.

Вместе с тем исследователи отмечают в 2024 г. «нарастающие проблемы доступности рабочей силы» в экономике России, что не может не отразиться как на общем уровне занятости, так и на СП. Дефицит кадров был назван «главной проблемой, мешающей развитию экономической деятельности» 67% опрошенных участников национального проекта «Производительность труда», относящихся к несырьевому сектору экономики³⁶. По мнению исследователей ИМЭМО РАН, недостаток рабочей силы, с одной стороны, обусловлен ростом спроса на кадры в национальной экономике, но, с другой стороны, «имеет как минимум два дополнительных источника: во-первых, переток рабочей силы в сектор обороны и безопасности; во-вторых, спрос на нее со стороны новых сервисных секторов, связанных со сборкой, упаковкой и доставкой заказов населения и бизнеса».

³⁵ Т1 создаст совместные предприятия в области производства IT-оборудования. Ведомости. URL: <https://www.vedomosti.ru/technology/news/2025/03/25/1100150-t1-sozdast>

³⁶ Россия и мир: 2025. Экономика и внешняя политика. Ежегодный прогноз. Москва: ИМЭМО РАН; 2024. 213 с.

ВЫВОДЫ

СП как форма международного сотрудничества позволяет компаниям не только разрабатывать инновационные продукты и услуги за счет объединения финансовых и интеллектуальных ресурсов и производственных мощностей, но и создавать новые рабочие места, содействуя росту занятости в регионах сотрудничающих стран.

В современных условиях Россия заинтересована в создании таких предприятий с дружественными странами. Приоритетными направлениями такого сотрудничества с Республикой Беларусь являются машиностроение, энергетика, сельскохозяйственное производство, легкая и пищевая промышленность. КНР выступает сегодня одним из крупнейших стратегических партнеров России в азиатском регионе. Поэтому создание СП с китайскими партнерами актуально во всех сферах экономики, в особенности в высокотехнологичных отраслях.

Особое значение приобретает создание новых рабочих мест в приграничных регионах России, где формат СП выступает наиболее привлекательной формой интеграционного взаимодействия.

Расширяя доступ к новым рынкам, совершенствуя инновации, снижая затраты и риски, повышая занятость населения, СП способствуют росту конкурентоспособности товаров и услуг и экономики в целом.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ / REFERENCES

1. Кастуев Д. Э. Совместные предприятия и особенности их функционирования. *Современные достижения научно-технического прогресса*. 2024;9(1):7–11. DOI: 10.18411/sdntp-01-2024-02
Kastuev D.E. Joint ventures and features of their functioning. *Sovremennye dostizheniya nauchno-tekhnicheskogo progressa = Modern Achievements of Scientific and Technological Progress* 2024;9(1):7–11. (In Russ.). DOI:10.18411/sdntp-01-2024-02
2. Nippa M., Reuer J.J. On the future of international joint venture research. *Journal of International Business Studies*. 2019;50:555–597. DOI: 10.1057/s41267-019-00212-0
3. Pothukuchi V., Damanpour F., Choi J., Chen C., Park S. National and organizational culture differences and international joint venture performance. *Journal of International Business Studies*. 2019;33:243–265. DOI: 10.1057/palgrave.jibs.8491015
4. Крутяков В. С., Бич М. Г. Выбор форм интеграции финансовых институтов и технологических компаний: динамическая модель программирования и ее применение. *Экономическая безопасность*. 2024;7(5):1115–1136. DOI: 10.18334/ecsec.7.5.121002
Krutyakov V.S., Bich M.G. Selection of forms of integration of financial institutions and technology companies: dynamic programming model and its application. *Ekonomicheskaya bezopasnost' = Economic Security*. 2024;7(5):1115–1136. (In Russ.). DOI: 10.18334/ecsec.7.5.121002
5. Спиридонов Д. В. Трансформация участия зарубежных компаний в сфере российского недропользования. *Вестник Университета имени О. Е. Кутафина (МГЮА)*. 2023;103(13):92–100. DOI: 10.17803/2311-5998.2023.103.3.092-100

- Spiridonov D.V. Transformation of participation of foreign companies in the sphere of Russian subsoil use. *Vestnik Universiteta imeni O.E. Kutafina = Courier of Kutafin Moscow State Law University (MSAL)*. 2023;103(3):92–100. (In Russ.). DOI: 10.17803/2311–5998.2023.103.3.092–100
6. Зыкова Ю. С. Реализация совместных проектов в рамках стратегического партнерства для обеспечения устойчивого развития российского бизнеса. *Научные исследования и разработки. Российский журнал управления проектами*. 2024;2:23–31. DOI: 10.12737/2587–6279–2024–13–2–23–31
Zykova Yu. S. Implementation of joint projects within the framework of strategic partnership to ensure sustainable development of Russian business. *Nauchnye issledovaniya i razrabotki. Rossijskij zhurnal upravleniya proektami = Scientific Research and Development. Russian Journal of Project Management*. 2024;2:23–31. (In Russ.). DOI: 10.12737/2587–6279–2024–13–2–23–31
 7. Белова А. В., Усенко А. А., Федина-Журбина И. В., Белов Н. С. Трансграничное сотрудничество Калининградской области в условиях геополитической трансформации. *Сервис в России и за рубежом*. 2024; 113(4):36–43. DOI: 10.5281/zenodo.14511111
Belova A. V., Usenko A. A., Fedina-Zhurbina I. V., Belov N. S. Cross-border cooperation of the Kaliningrad region in the context of geopolitical transformation. *Servis v Rossii i za rubezhom = Service in Russia and Abroad*. 2024;113(4):36–43. (In Russ.). DOI: 10.5281/zenodo.14511111
 8. Оглоблина Е. В. Роль промышленно-технологической кооперации в развитии экономики России в условиях санкций. *Мировая экономика и мировые финансы*. 2024;3(5):21–26. DOI: 10.24412/2949–6454–2024–0390
Ogloblina E. V. The role of industrial and technological cooperation in the development of the Russian economy under sanctions. *World Economy and World Finance*. 2024;3(5):21–26. (In Russ.). DOI: 10.24412/2949–6454–2024–0390
 9. Мисько О. Н., Чжан Х. Перспективы трансграничного сотрудничества между Российской Федерацией и Китайской Народной республикой. *Вестник евразийской науки*. 2024;16(2). URL: <https://esj.today/PDF/81ECVN 224.pdf>
Misko O. N., Zhang H. Prospects for cross-border cooperation between the Russian Federation and the People's Republic of China. *Vestnik evrazijskoj nauki = Bulletin of Eurasian Science*. 2024;16(2). URL: <https://esj.today/PDF/81ECVN 224.pdf> (In Russ.).
 10. Чжаоцзюнь Ю., Юаньюань Ф. Исследование политической среды и инновационной эффективности совместных инвестиций в российско-китайских совместных предприятиях. *Экономические науки*. 2024;231:334–342. DOI: 10.14451/1.231.334
Zhaoqun Yu., Yuanyuan F. Research of political environment and innovation efficiency of joint investments in Russian-Chinese joint ventures. *Ekonomicheskie nauki = Economic Sciences*. 2024;231:334–342. (In Russ.). DOI: 10.14451/1.231.334

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРЕ / ABOUT THE AUTHOR

Наталья Владимировна Сергеева — кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры мировой экономики и мировых финансов, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, Российская Федерация

Natalia V. Sergeeva — Cand. Sci. (Econ.), Assoc. Prof., Assoc. Prof. of Department of World Economy and World Finance, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russian Federation
<http://orcid.org/0000-0003-4625-8659>
nvsergeeva@fa.ru

Конфликт интересов: автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.
Conflicts of Interest Statement: The author has no conflicts of interest to declare.

Статья поступила 09.06.2025; принята к публикации 27.08.2025.
Автор прочитала и одобрила окончательный вариант рукописи.
The article was received 09.06.2025; accepted for publication 27.08.2025.
The author read and approved the final version of the manuscript.