

DOI: 10.26794/1999-849X-2025-18-1-114-126

УДК 336.143.2(045)

JEL B17, B27, D14, F65

Финансы государственных учреждений в условиях экономики предложения (на примере ФБУ «ЦСМ»)

Г.В. Морунова, Е.М. Мироненко

Санкт-Петербургский государственный экономический университет, Санкт-Петербург, Россия

АННОТАЦИЯ

Предмет исследования — экономические отношения, возникающие в процессе организации и функционирования финансов государственных учреждений в контексте экономики предложения. *Цели работы* — проведение финансового анализа деятельности федерального бюджетного учреждения на примере государственного регионального центра стандартизации, метрологии и испытаний (ФБУ «ЦСМ»), выделение слабых мест в его финансово-хозяйственной деятельности с учетом специфики экономики предложения для обеспечения устойчивого развития и выполнения функций в соответствии с законодательством Российской Федерации, а также подготовка предложений по улучшению управления финансами. Рассмотрена суть экономики предложения. *Результатом исследования* стала выработка предложений по улучшению финансового состояния и стратегического планирования в ФБУ «ЦСМ». *Сделаны выводы* о том, что в условиях формирования экономики предложения необходимо обращать особое внимание на планирование приносящей доход деятельности в государственных учреждениях и осуществление работы с дебиторской и кредиторской задолженностями. **Ключевые слова:** государственные учреждения; экономика предложения; источники финансирования; бюджетные организации

Для цитирования: Г.В. Морунова, Е.М. Мироненко Финансы государственных учреждений в условиях экономики предложения (на примере ФБУ «ЦСМ»). *Экономика. Налоги. Право.* 2025;18(1):114-126. DOI: 10.26794/1999-849X-2025-18-1-114-126

ORIGINAL PAPER

Finances of Public Institutions in the Context of a Supply-side Economy (using the example of FBI CSM)

G.V. Morunova, E.M. Mironenko

Saint Petersburg State University of Economics, Saint Petersburg, Russia

ABSTRACT

The subject of the study is the economic relations that arise in the process of organizing and functioning the finances of public institutions in the context of supply – side economics. *The objectives of the work* are to conduct a financial analysis of the activities of a federal budget institution using the example of the state regional Center for Standardization, Metrology and Testing of the institution (FBI CSM), identify weaknesses in its financial and economic activities, taking into account the specifics of the supply economy to ensure sustainable development and perform functions in accordance with the legislation of the Russian Federation, as well as prepare specific proposals to improve financial management. The essence of supply-side economics is considered. *The result of the study* was the development of proposals to improve the financial condition and strategic planning in FBI CSM. *It is concluded* that in the context of the formation of a supply-side economy, it is necessary to pay special attention to the planning of income-generating activities in public institutions and the management of accounts receivable and payables.

Keywords: government agencies; supply-side economics; sources of financing; budget organizations

For citation: Morunova G.V., Mironenko E.M. Finances of public institutions in the context of a supply-side economy (using the example of FBI CSM). *Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economics, taxes & law.* 2025;18(1):114-126. (In Russ.). DOI: 10.26794/1999-849X-2025-18-1-114-126

ВВЕДЕНИЕ

В случае положительной оценки экспертным сообществом результатов трансформации экономики России, предполагающей масштабную перегруппировку используемых ресурсов и производственных мощностей [1], необходимы установление дальнейших направлений развития системы хозяйствования, которая обеспечивает общество материальными и духовными благами, и принятие мер в отношении государственных структур для решения соответствующих задач [2]. Теория экономики предложения, возникшая в 1970-х гг., изначально предполагала снижение налогов и госрегулирование для стимулирования экономического роста, а также увеличение производства и рабочих мест благодаря росту доходов компаний и зарплат сотрудников, что в свою очередь должно стимулировать потребление и инвестиции посредством улучшения структуры занятости, повышения производительности труда, развития предпринимательства, улучшения степени эффективности реального сектора экономики [3].

Правительством РФ ожидается рост ВВП в ближайшие три — четыре года¹ [4], который будет наблюдаться в добывающей промышленности, сельском хозяйстве, обрабатывающей промышленности и строительстве [5]. Быстрорастущими секторами экономики станут здравоохранение, образование, научно-техническая сфера, информационные технологии и связь.

Вышеуказанные отрасли обеспечат развитие всего хозяйства и станут основой обеспечения технологического суверенитета и повышения производительности труда России [6], так как без развитой экономической базы невозможно обеспечивать жизненно важные интересы человека, трактуемые как совокупность потребностей, удовлетворение которых необходимо для прогрессивного развития общества и государства [7].

СУЩНОСТЬ ЭКОНОМИКИ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Факторы роста производительности труда, которыми являются изменение корпоратив-

ных процедур, объединяющих в себе различные юридические действия, необходимые для принятия решений по развитию предприятий и организаций; цифровизация бизнес-процессов; повышение квалификации работников; автоматизация имеют целью увеличение выпуска товаров и стимулирование экономического роста через инвестиции [5] на основе экономики предложения за счет снижения препятствий для предложения товаров и/или услуг на рынке.

Однако в современных российских условиях под экономикой предложения понимается не тот смысл, который был первоначально заложен либеральной макроэкономической концепцией США в 1970-х гг., предусматривающей снижение налогов, отказ от госрегулирования и приватизацию [8].

В российских реалиях экономика предложения подразумевает необходимость диверсификации производства товаров и обеспечения стабильности государственной политики в области импортозамещения и протекционизма [9]. Для достижения данных целей должно быть внедрено индикативное отраслевое планирование путем координации частных и государственных инвестиций через целевые показатели выпуска продукции, что позволит устанавливать ассортимент товаров и объем производства, а также оценивать уровень спроса на рынке для устойчивого производства рентабельных товаров, имеющих разумные цены [10].

В связи с тем, что Россия начинает приобретать все большее значение в формирующейся новой мировой финансовой архитектуре, а ключевую роль в ней играют финансы бюджетных и государственных организаций, возникает необходимость в тщательном отслеживании тенденций, установлением слабых мест слабых мест и точек роста в данной области финансов.

Причем в сфере бюджетных и государственных услуг произошли в последнее время изменения, требующие более точного планирования объемов производства, в том числе платных товаров, и определения государственного задания с учетом прибыли, получаемой от платной деятельности.

Рассмотрим данный вопрос на примере государственного регионального центра стандартизации, метрологии и испытаний.

¹ Распоряжение Правительства РФ от 06.10.2021 № 2816-р «Об утверждении перечня инициатив социально-экономического развития Российской Федерации до 2030 года».

АНАЛИЗ ДОХОДОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГИОНАЛЬНОГО ЦЕНТРА СТАНДАРТИЗАЦИИ, МЕТРОЛОГИИ И ИСПЫТАНИЙ

План финансово-хозяйственной деятельности бюджетного учреждения является источником информации для анализа эффективности деятельности учреждения [11]. Например, общим для государственного регионального центра стандартизации, метрологии и испытаний (далее — ФБУ ЦСМ) является то, что приносящая доход деятельность² является основным источником дохода, управление данными доходами имеет свои ограничения [12], при этом государственное задание по доходам от платных услуг не превышает 10%.

В табл. 1 представлены показатели доходов, расходов и чистого операционного дохода при выполнении государственного задания. В 2023 г. доходы выросли на 1027 тыс. руб. (7,65%) и составили 14 440 тыс. руб. Расходы увеличились на 919 тыс. руб. (7,39%), что больше базового уровня. Чистый операционный результат (далее — ЧОР) увеличился на 108 тыс. руб., что свидетельствует о повышении операционной эффективности. Установлено, что расходы растут медленнее доходов на 0,26%, что свидетельствует об эффективном использовании ресурсов. Рост ЧОР по государственному заданию составляет 110,92%.

Доходы от приносящей доход деятельности увеличились на 60 930 тыс. руб. (32,26%) и достигли 249 822 тыс. руб. Расходы выросли с 190 051 тыс. руб. до 216 137 тыс. руб., что составляет 26 085 тыс. руб. (13,73%). ЧОР увеличился на 34 844 тыс. руб., что является положительным показателем. Однако в 2022 г. он составил 1159 тыс. руб. Темп роста расходов превышает темп роста доходов на 18,53%, что обусловлено деятельностью по преодолению кризисных явлений в отрасли.

В 2023 г. общая сумма доходов составила 249 822 тыс. руб., что больше предыдущего года

на 60 930 тыс. руб. (рост на 32,25%). Это указывает на положительную динамику и улучшение финансового положения (табл. 2). Хотя удельный вес доходов от платных услуг снизился, их абсолютное значение увеличилось до 249 884 тыс. руб. Этот показатель вырос на 32 257 тыс. руб. по сравнению с предыдущим годом, что свидетельствует о положительной динамике и улучшении финансового положения учреждения. Изменение суммы доходов по статье «Штрафы, пени, неустойки, возмещение ущерба» показывает рост на 14 065 тыс. руб. (0,05%), что может свидетельствовать о частых нарушениях условий государственных контрактов из-за задержек поставок. Улучшение наблюдается в росте доходов от операций с активами, но в 2022 г. была отрицательная курсовая разница (–235 тыс. руб.). Структура расходов изменилась: общие расходы увеличились на 14%, что ниже темпа роста доходов. Это указывает на эффективное управление расходами и возможное улучшение операционной эффективности, несмотря на рост зарплат работников и оплаты работ и услуг. Так, расходы на зарплату увеличились с 127 719 тыс. руб. до 147 113 тыс. руб., и абсолютное изменение составило 19 394 тыс. руб. (0,86% в удельном весе), а расходы на оплату работ и услуг выросли на 8832 тыс. руб. (2% в удельном весе). Расходы на социальное обеспечение снизились на 286 тыс. руб. (–0,19% в удельном весе), а расходы на операции с активами уменьшились на 2583 тыс. руб. (–3% в удельном весе). Прочие расходы выросли на 729 тыс. руб. (+0,27% в удельном весе). В 2023 г. ЧОР улучшился и составил 33 686 тыс. руб., что свидетельствует об улучшении операционной деятельности и финансового состояния организации.

На основании проведенного финансового анализа можно сделать следующие выводы: *во-первых*, важно сохранять текущий контроль за расходами, особенно в условиях оплаты услуг. *Во-вторых*, необходимо рассмотреть возможности для дальнейших инвестиций в активы, которые могут способствовать долгосрочному росту доходов. *В-третьих*, целесообразно продолжать оптимизацию расходов на социальное обеспечение при условии соблюдения всех необходимых требований.

В табл. 3 показано, что доходы от платных услуг увеличились с 217 627 тыс. руб. в 2022 г. до 249 884 тыс. руб. в 2023 г., что указывает на рост экономики и спрос на услуги учреждения. Расходы

² Приносящая доход деятельность ФБУ ЦСМ заключается в оказании платных услуг юридическим и физическим лицам в области обеспечения единства измерений, например калибровка и поверка средств измерений; аттестация испытательного оборудования; аттестация методик выполнения измерений; проведение исследований (испытаний) продукции и т.д.

Таблица 1 / Table 1

Анализ динамики доходов, расходов и чистого операционного результата при выполнении государственного задания / Analysis of the dynamics of income, expenses and net operating result in the performance of a government task

Показатель / Indicators	Код аналитики (КОСГУ) / Analytics Code (KOSGU)	2022		2023		Изменения / Changes	
		Абсолютные, тыс. руб. / Absolute thousand rubles	Удельный вес, % / Specific gravity, %	Абсолютные, тыс. руб. / Absolute, thousand rubles	Удельный вес, % / Specific gravity, %	Абсолютные тыс. руб., / Absolute, thousand rubles	Удельный вес, % / Specific gravity, %
Доходы всего / Total income	100	—	—	—	—	—	—
Доходы от собственности / Income from property	120	13 413	100	14 440	100	1027	0
Доходы от оказания платных услуг (работ) компенсации затрат / Income from the provision of paid services (works) cost compensation	130	13 413	100	14 440	100	1027	0
Расходы всего / Total expenses	200	12 429	100	13 348	100	919	X
Зарплата / Salary	210	8355	67	8922	67	567	0
Оплата работ, услуг / Payment for works and services	220	2438	20	2588	19	150	0
Расходы по операциям с активами / Expenses on operations with assets	270	1603	13	1791	13	188	1
Прочие расходы / Other expenses	290	33	0	47	0	13	0
ЧОР / Net operating result	—	985	x	1092	x	108	x

Примечание / Note: КОСГУ (классификация операций сектора государственного управления) / KOSGU (classification of public administration sector operations).

Источник / Source: составлено авторами по данным официального сайта для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru> / compiled by the authors according to the official website for posting information about state (municipal) institutions. URL: <https://bus.gov.ru>.

Таблица 2 / Table 2

**Анализ динамики доходов, расходов и чистого операционного результата от платных услуг /
Analysis of the dynamics of income, expenses and net operating result from paid services**

Показатель / Indicators	Код аналитики / Analytics Code	2022		2023		Изменения / Changes	
		Абсолютные, тыс. руб. / Absolute thousand, rubles	Удельный вес, % / Specific gravity, %	Абсолютные, тыс. руб. / Absolute, thousand rubles	Удельный вес, % / Specific gravity, %	Абсолютные, тыс. руб. / Absolute, thousand rubles.	Удельный вес, % / Specific gravity, %
Доходы всего / Total income	100	188 893	100	249 822	100	60 930	X
Доходы от оказания платных услуг (работ)компенсации затрат / Income from the provision of paid services (works) cost compensation	130	217 627	115	249 884	100	32 257	-15
Штрафы, пени, неустойки, возмещение ущерба / Fines, penalties, penalties, damages	140	32	0	173	0	141	0
Доходы от операций с активами / Income from operations with assets	170	-28 767	-15	-235	0	28 532	15
Расходы всего / Total expenses	200	190 051	100	216 137	100	26 372	X
Зарплата / Salary	210	127 719	67	147 113	68	19 394	1
Оплата работ, услуг / Payment for works and services	220	31 965	17	40 797	19	8 832	2
Социальное обеспечение / Social security	260	835	0	548	0	-287	0
Расходы по операциям с активами / Expenses on operations with assets	270	28 427	15	25 844	12	-2 583	-3
Прочие расходы / Other expenses	290	1 106	1	1 835	1	729	0
ЧОР / Net operating result	—	-1 159	x	33 686	x	34 844	x

Источник / Source: составлено авторами по данным официального сайта для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru> / compiled by the authors according to the official website for posting information about state (municipal) institutions. URL: <https://bus.gov.ru>.

Таблица 3 / Table 3

**Анализ эффективности приносящей доход деятельности /
Analysis of the effectiveness of income-generating activities**

Показатель / Indicator	2022	2023	Абсолютное изменение / Absolute change
1. Доходы от оказания платных услуг, тыс. руб. / Income from the provision of paid services, thousand rubles	217627	249884	32257
2. Расходы на оказание платных услуг (выплаты персоналу и начисления на выплаты; закупки товаров, работ, услуг; амортизация и расходование материалов), тыс. руб. / Expenses for the provision of paid services (payments to staff and accruals for payments; purchases of goods, works, services; depreciation and expenditure of materials), thousand rubles	188111	213754	25643
3. Результат от продаж, руб. (стр. 1–2) / Sales result, rub. (p. 1–2)	29516	36131	6614
4. ЧОП, тыс. руб. / Net Operating Result thousand rubles	–1159	33686	34844
Среднегодовая величина активов, тыс. руб. (баланс) / Average annual value of assets, thousand rubles (balance sheet)	226556	259194	32639
6. Среднегодовая величина собственного капитала, тыс. руб. / The average annual value of equity, thousand rubles	71058	79256	8198
7. Рентабельность активов (4/5*100)% / Return on assets (4/5*100)%	–0,51	13	13,51
8. Рентабельность собственного капитала (4/6*100)% / Return on equity (4/6*100)%	–1,63	42,5	44,13
9. Рентабельность продаж (3/1*100)% / Return on sales (3/1*100)%	13,56	14,46	0,9
10. Рентабельность расходов (3/2*100)% / Cost-effectiveness (3/2*100)%	15,69	16,9	1,21
11. Рентабельность дохода от платных услуг (4/1*100)% / Profitability of income from paid services (4/1*100)%	–0,53	13,48	14,01

Источник / Source: составлено авторами по данным официального сайта для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru> / compiled by the authors according to the official website for posting information about state (municipal) institutions. URL: <https://bus.gov.ru>.

также увеличились, но их прирост (+25 643 тыс. руб.) меньше, чем рост доходов, что свидетельствует о повышении рентабельности. Результат продаж вырос на 6614 тыс. руб., что показывает положительную динамику и увеличение прибыли от основной деятельности. Среднегодовая стоимость активов в 2022 г. составила 226 556 тыс. руб., а в 2023 г. — 259 194 тыс. руб. (абсолютное изменение: 32 638 тыс. руб.). Рост активов указывает на увеличение капитала, что является признаком расширения или улучшения материальной базы.

Среднегодовой собственный капитал в 2022 г. составлял 71 058 тыс. руб., а в 2023 г. — 79 256 тыс. руб. (абсолютное изменение — 8198 тыс. руб.). Увеличение капитала свидетельствует об укреплении финансовой стабильности учреждения, его способности привлекать инвестиции и улучшать материальную базу.

Анализ эффективности деятельности учреждения показывает значительное увеличение доходов от платных услуг (+32 257 тыс. руб.), что подтверждает востребованность услуг и высокое качество работы. Хотя расходы выросли (+25 643 тыс. руб.), их рост медленнее доходов, что свидетельствует о грамотном управлении расходами. Повышение результатов продаж и чистой операционной рентабельности указывает на улучшение работы учреждения. Также отмечается рост активов и капитала: увеличение активов на 32 638 тыс. руб. и собственного капитала на 8198 тыс. руб., что свидетельствует о финансовой стабильности и инвестиционной привлекательности услуг. Эти данные демонстрируют положительную динамику развития учреждения за анализируемый период, что характерно для многих организаций такого типа.

Однако более тщательный анализ выявляет отдельные проблемы, в частности увеличение дебиторской задолженности и замедление ее оборачиваемости (табл. 4).

Табл. 4 демонстрирует снижение коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности на 32% в 2023 г., что указывает на проблемы с платежной дисциплиной клиентов, рост продаж с отсрочкой платежа и неэффективное управление задолженностью. Один из ключевых показателей — средний срок погашения дебиторской задолженности — увеличился с 16,6 дней в 2022 г. до 24,35 дней в 2023 г. Хотя рас-

считанные значения не превышают 365 дней, рост дебиторской задолженности на 7,75 дней свидетельствует об увеличении числа договоров с отсрочкой платежей (максимум 30 дней). Это требует усиления контроля над работой с дебиторами для предотвращения ухудшения платежной дисциплины и своевременного взыскания долгов с контрагентов.

В 2023 г. коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности снизился на 6%, что указывает на увеличение сроков оплаты счетов. Срок погашения кредиторской задолженности вырос с 51,99 дней в 2022 г. до 55,51 дней в 2023 г., увеличившись на 3,52 дня. При несвоевременной оплате кредиторам могут быть начислены штрафы. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности превышает коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности, что свидетельствует о замедлении оплаты товаров и услуг. *Вывод:* необходимо принять управленческие решения для улучшения финансовой ситуации.

При планировании государственного задания и приносящей доход деятельности следует уделять внимание оптимизации структуры имущества учреждения, так как это способствует его развитию в долгосрочной перспективе.

При анализе данных табл. 5 можно обратить внимание на динамику основных показателей. Существуют три основных подхода к финансированию активов: консервативный, умеренный и агрессивный (табл. 6). Учредители компании выбирают подходящий вариант в зависимости от финансовых рисков. При *консервативном подходе* внеоборотные активы на 20% состоят из долгосрочных заемных средств, 80% — из собственного капитала. При *умеренном подходе* внеоборотные активы на 30% состоят из долгосрочных заемных средств и на 70% из собственного капитала. Постоянная часть оборотных активов на 20% финансируется за счет долгосрочных заемных средств и на 80% из собственного капитала. Переменная часть оборотных активов полностью покрывается краткосрочными заемными средствами. При *агрессивном подходе* внеоборотные активы состоят на 40% из долгосрочных заемных средств, 60% — из собственного капитала.

Постоянная часть оборотных активов: 50% — долгосрочные заемные средства, 50% — собст-

Таблица 4 / Table 4

**Анализ дебиторской и кредиторской задолженности, тыс. руб. /
Analysis of accounts receivable and accounts payable, thousand rubles**

Показатель / Indicator	2022	2023	Темп прироста, % / Growth rate, %	Отклонение (±) / Deviation (±)
Дебиторская задолженность на конец года / Accounts receivable at the end of the year	21 001	33 985	62	12 985
Дебиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего / Income accounts receivable (020500000, 020900000), total	10 843	12 726	17	1 883
Дебиторская задолженность по выплатам (020600000, 020800000, 030300000), всего / Accounts receivable for payments (020600000, 020800000, 030300000), total	6 334	16 333	158	9 999
Прочие расчеты с дебиторами (021000000), всего / Other settlements with debtors (021000000), total	3 824	4 926	29	1 103
Кредиторская задолженность (на начало года / на конец года) / Accounts payable (at the beginning of the year / at the end of the year)	53 883 / 61 321	61 074 / 77 953	—	7 191 / 16 632
Кредиторская задолженность по выплатам (030200000, 020800000, 030402000, 030403000), всего / Accounts payable on payments (030200000, 020800000, 030402000, 030403000), total	22 123 / 27 247	27 004 / 29 024	—	4 880 / 1 777
Кредиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего / Income accounts payable (020500000, 020900000), total	10 386 / 9 257	9 257 / 12 353	—	-1 129 / 3 096
Расчеты по платежам в бюджеты (030300000) / Calculations on payments to budgets (030300000)	21 373 / 24 817	24 813 / 36 577	—	3 440 / 11 759
Кредиторская задолженность среднегодовая / Accounts payable average annual	57 602	69 513	21	11 912
Себестоимость реализованной продукции (работ, услуг) / Cost of products sold (works, services)	404 408	457 047	13	52 639
Выручка от продаж / Revenue from sales	461 738	509 426	10	47 688
Коэффициент оборачиваемости дебиторской зadolженности / Turnover ratio of accounts receivable	21,99	14,99	-32	-7,00
Время оплаты дебиторской задолженности, дней / Time of payment of accounts receivable, days	16,60	24,35	47	7,75
Коэффициент оборачиваемости кредиторской зadolженности (через среднегодовую) / The turnover ratio of accounts payable (through the average annual)	7,02	6,57	-6	-0,45
Время оплаты кредиторской задолженности, дней (через среднегодовую) / Time of payment of accounts payable, days (through the average annual)	51,99	55,51	7	3,52

Источник / Source: составлено авторами по данным официального сайта для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru> / compiled by the authors according to the official website for posting information about state (municipal) institutions. URL: <https://bus.gov.ru>.

Таблица 5 / Table 5

Анализ имущества, 2021–2023 гг., тыс. руб. / Property analysis, 2021–2023, thousand rubles

Наименование показателя / The name of the indicator	2021	2022	2023	Абс. изменение / Abs. treason		Отн. изменение, % / Rel. changes, %	
				2022 / 2021	2023 / 2022	2022 / 2021	2023 / 2022
I. Нефинансовые активы / Non-financial assets							
Основные средства / Fixed assets	52 565,2	52 177,4	56287,1	– 387,8	4109,7	99,26	107,88
Непроизведенные активы / Unproduced assets	6991,5	5934,1	5806,6	1057,4	– 127,5	84,88	97,85
Материальные запасы / Inventories	1300,4	2087,8	4114,2	787,3	2026,4	160,54	197,06
Права пользования активами / Rights to use assets	412,5	417,1	168,2	4,6	– 248,9	101,12	40,32
Расходы будущих периодов / Expenses for future periods	405,6	500,8	676,9	95,2	176,1	123,48	135,16
Итого нефинансовые активы / Total non- financial assets	61 675,2	61 117,2	67053,0	– 558,0	5935,8	99,10	109,71
II. Финансовые активы / Financial assets							
Денежные средства / Cash	37 711,2	45 480,4	44 552,8	7769,2	– 927,6	120,60	97,96
Дебиторская задолженность по доходам / Income accounts receivable	1176,6	1298,2	1305,4	121,6	7,2	110,33	100,55
Дебиторская задолженность по выплатам / Accounts receivable for payments	538,8	319,5	82,6	– 219,3	– 236,9	59,30	25,84
Прочие расчеты с дебиторами / Other settlements with debtors	1900,8	2498,0	2361,0	597,2	– 137,0	131,42	94,52
Итого финансовые активы / Total financial assets	41 327,4	49 596,1	48 301,7	8268,7	1294,4	120,01	97,39
Баланс / Balance	103 002,6	110 713,3	115 354,7	7710,7	4641,4	107,49	104,19

Источник / Source: составлено авторами по данным официального сайта для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru> / compiled by the authors according to the official website for posting information about state (municipal) institutions. URL: <https://bus.gov.ru>.

Таблица 6 / Table 6

**Анализ подхода к управлению имуществом, 2021–2023 гг., тыс. руб. /
Analysis of the approach to property management, 2021–2023, thousand rubles**

Состав активов организации / The composition of the organization's assets	2021	2022	2023	Консервативный подход / A conservative approach
Нефинансовые (внеоборотные) активы	61 675,2	61 117,2	67 053,0	Более 80% – собственный капитал / More than 80% is equity
Итого нефинансовые активы / Total non-financial assets	61 675,2	61 117,2	67 053,0	Более 80% – собственный капитал / More than 80% is equity
Постоянная часть финансовых (оборотных) активов / A permanent part of financial (current) assets	37 711,2	45 480,4	44 552,8	100% – собственный капитал / 100% is equity
Переменная часть финансовых (оборотных) активов / Variable part of financial (current) assets	3 616,2	4 115,7	3 749	50% – краткосрочный заёмный капитал, 50% – собственный капитал. / 50% is short-term borrowed capital, 50% is equity
Итого финансовые активы / Total financial assets	41 327,4	49 596,1	48 301,7	–
Коэффициент соотношения финансовых и нефинансовых активов / Ratio of financial and non-financial assets	0,67	0,81	0,72	Меньше 1 / Less than 1

Источник / Source: составлено авторами по данным официального сайта для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru> / compiled by the authors according to the official website for posting information about state (municipal) institutions. URL: <https://bus.gov.ru>.

венный капитал. Переменная часть оборотных активов: все средства являются краткосрочным заемным капиталом [13].

При анализе имущества учреждения можно отметить увеличение основных средств с 52 565,2 тыс. руб. в 2021 г. до 56 287,1 тыс. руб. в 2023 г. Непроизведенные активы сократились с 6991,5 тыс. руб. до 5806,6 тыс. руб., что указывает на уменьшение незавершенных строительных работ. Материальные запасы увеличились более чем в три раза, что может указывать на подго-

товку к росту или увеличению активности. Права пользования активами снизились с 412,5 тыс. руб. до 168,2 тыс. руб., а расходы будущих периодов возросли с 405,6 тыс. руб. до 676,9 тыс. руб.

Анализ финансовых активов учреждения показывает следующие результаты: денежные средства увеличились с 37 711,2 тыс. руб. до 44 552,8 тыс. руб., что свидетельствует об их хорошей ликвидности. Дебиторская задолженность по доходам возросла с 1176,6 тыс. руб. до 1305,4 тыс. руб., что показывает рост объема оказываемых услуг. Снижение дебитор-

ской задолженности по выплатам на 85% свидетельствует об улучшении платежной дисциплины. Прочие расчеты с дебиторами увеличились с 1900,8 тыс. руб. до 2361,0 тыс. руб., что может быть вызвано ростом прочих дебиторских задолженностей. Общий баланс увеличился с 103 002,6 тыс. руб. до 115 354,7 тыс. руб., что указывает на рост стоимости активов учреждения. Несмотря на кратковременные снижения в некоторых пунктах, общее финансовое положение организации выглядит оптимистичным. Увеличение материальных запасов и денежных средств указывает на стабильность и подготовленность к увеличению активности. Важно продолжать мониторинг всех активов, особенно в контексте уменьшения основных средств и непроизведенных активов.

Политика управления имуществом данной организации относится к консервативному типу, что характерно практически для всех учреждений ФБУ ЦСМ. При абсолютной финансовой устойчивости данную структуру активов нельзя считать рациональной. Поэтому учредителю необходимо принять управленческие решения для оптимизации структуры имущества.

ВЫВОДЫ

В настоящее время отсутствует единый подход к формированию государственного задания на платные услуги. Однако в апреле 2024 г. были опубликованы методические рекомендации, которые позволяют оценивать финансово-хозяйственную деятельность учреждений³.

³ Письмо Минфина России от 28.03.2024 № 02-15-07/28227 «О направлении Методических рекомендаций по форми-

Проблема заключается в том, что основной доход (более 90%) поступает от приносящей доход деятельности, но при этом наблюдаются слабое планирование госзадания, рост дебиторской задолженности и угроза возникновения просроченной задолженности [14]. Это снижает качество финансового менеджмента, поэтому необходимо принимать управленческие решения, например разрабатывать внутренний регламент работы с дебиторами.

Анализ финансово-хозяйственной деятельности ФБУ ЦСМ показывает, что приносящая доход деятельность учреждения важна и прибыльна. Плановая экономика необходима для прогнозирования потребностей государства и частного сектора в услугах бюджетных учреждений. Услуги центров стандартизации и метрологии нужны частным производственным компаниям для роста экономики. Поступления в бюджет от оказания услуг частному сектору значительны. Причем отдельные услуги могут выполняться только государственными учреждениями из-за высокой стоимости лицензий и оборудования.

Все вышеприведенное подчеркивает важность планирования нагрузки для бюджетных учреждений, отраслей экономики и экономики в целом. Без этого планирования и прогноза бюджетные учреждения могут сталкиваться с трудностями в увеличении производства услуг в долгосрочной перспективе.

рованию сведений, включаемых в отчет о результатах деятельности государственного (муниципального) учреждения и об использовании закрепленного за ним государственного (муниципального) имущества».

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Абрамова М. А., Дубова С. Е., Ершов М. В., Захарова О. В., Зеленева Е. С., Ларионова И. В., Пищик В. Я. Об основных направлениях единой государственной денежно-кредитной политики на 2023 год и период 2024 и 2025 годов: мнение экспертов Финансового университета. *Экономика. Налоги. Право*. 2023;16(1):6–21. DOI: 10.26794/1999-849X-2023-16-1-6-21
2. Морунова Г. В. Институты и инструменты финансов устойчивого развития / Финансы устойчивого развития. Монография. Иванова Н. Г., Морунова Г. В., ред. Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный экономический университет; 2022. 173 с.
3. Губанова В. Методика анализа оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности. URL: <https://pandia.ru/text/80/147/6306.php>.
4. Трегуб И. В. Анализ влияния монетарной и экономической политики на рост ВВП Российской Федерации в 2024–2025 годах. *Экономика. Налоги. Право*. 2024;17(1):44–55. DOI: 10.26794/1999-849X-2024-17-1-44-55
5. Селимова Д. З. Производительность труда как фактор роста экономики. Молодые ученые в решении актуальных проблем науки: Материалы IX Международной научно-практической конференции, Владикавказ, 12–14 декабря 2019 года. Владикавказ: Веста; 2019:443–444.

6. Капканшиков С.Г. Экономика предложения против встроенной стабильности российской экономики. *Вестник Евразийской науки*. 2019;11(4):31.
7. Байдин Д.И. От индивидуальной траектории развития человека к стабильной экономике. *Вестник МГПУ. Серия: Экономика*. 2020;25(3):106–114. DOI: 10.25688/2312–6647.2020.25.3.10
8. Потенциал российской экономики и инновационные пути его реализации: Материалы международной научно-практической конференции студентов и аспирантов: в 2 частях, Омск, 19 апреля 2018 года. Омск: Омский филиал Финансового университета; 2018. 459 с.
9. Проблемы современной экономики. Монография. Книга 2. Чернова С.С., ред. Новосибирск: Центр развития научного сотрудничества; 2016. 198 с.
10. Белостоцкий А.А. Устойчивое развитие экономики в условиях новой геополитической реальности. Курск: Университетская книга; 2024. 197 с.
11. Кузнецова Е.С. Планирование финансово-хозяйственной деятельности в бюджетном учреждении. *Вестник Государственного социально-гуманитарного университета*. 2023;51(3):31–37.
12. Ключева А.В. Проблемы осуществления бюджетными учреждениями, приносящей доходы деятельности и распоряжения доходами, полученными от осуществления такой деятельности. *Исторические, философские, политические и юридические науки, культурология и искусствоведение. Вопросы теории и практики*. 2015;56(6-2):87–91.
13. Бабоян Э.С., Лесина Т.В. Алгоритм построения оптимальной структуры капитала. *Вестник Евразийской науки*. 2019;(2). URL: <https://esj.today/PDF/82ECVN 219.pdf>.
14. Гончаренко Л.И. Оценка применения и возможности повышения результативности антисанкционных налоговых решений в поддержку бизнеса. *Экономика. Налоги. Право*. 2023;16(3):24–34.

REFERENCES

1. Abramova M.A., Dubova S.E., Ershov M.V., Zakharova O.V., Zeleneva E.S., Larionova I.V., Pishik V. Ya. On the main directions of the unified state monetary policy for 2023 and the period 2024 and 2025: The opinion of experts from the Financial University. *Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economics, taxes & law*. 2023;16(1):6–21. (In Russ.). DOI: 10.26794/1999–849X 2023–16–1–6–21
2. Morunova G.V. Institutions and instruments of finance for sustainable development / Finance for sustainable development: Monograph. Ivanova N. G., Morunova G.V., eds. St. Petersburg: St. Petersburg State University of Economics; 2022. 173 p. (In Russ.).
3. Gubanova V. Methodology for analyzing the turnover of accounts receivable and accounts payable. URL: <https://pandia.ru/text/80/147/6306.php>. (In Russ.).
4. Tregub I.V. Analysis of the impact of monetary and economic policy on the GDP growth of the Russian Federation in 2024–2025. *Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economics, taxes & law*. 2024;17(1):44–55. (In Russ.). DOI: 10.26794/1999–849X-2024–17–1–44–55
5. Selimova D.Z. Labor productivity as a factor of economic growth. Young scientists in solving urgent problems of science: Proceedings of the IX International Scientific and Practical Conference, Vladikavkaz, December 12–14, 2019. Vladikavkaz: Vesta; 2019:443–444. (In Russ.).
6. Kapkanshchikov S. G. The economics of supply versus the built-in stability of the Russian economy. *Vestnik evrazijskoj nauki = Bulletin of Eurasian Science*. 2019;11(4):31. (In Russ.).
7. Baidin D.I. From the individual trajectory of human development to a stable economy. *Vestnik MGPU. Seriya: Ekonomika = Bulletin of the Moscow State Pedagogical University. Series: Economics*. 2020;25(3):106–114. (In Russ.). DOI: 10.25688/2312–6647.2020.25.3.10
8. The potential of the Russian economy and innovative ways to implement it: Materials of the international scientific and practical conference of students and postgraduates: in 2 parts, Omsk, April 19, 2018. Omsk: Omsk branch of the Financial University; 2018. 459 p. (In Russ.).
9. Problems of the modern economy. Monograph. Book 2. Chernova S. S., ed. Novosibirsk: Limited Liability Company «Center for the Development of Scientific Cooperation; 2016. 198 p. (In Russ.).
10. Belostotsky A.A. Sustainable economic development in a new geopolitical reality. Kursk: University Book; 2024. 197 p. (In Russ.).
11. Kuznetsova E.S. Planning of financial and economic activities in a budgetary institution. *Vestnik Gosudarstven-*

nogo social'no-gumanitarnogo universiteta = *Bulletin of the State University of Social Sciences and Humanities*. 2023;51(3):31–37. (In Russ.).

12. Klyueva A. V. Problems of implementation by budgetary institutions of income-generating activities and disposal of income received from the implementation of such activities. *Istoricheskie, filosofskie, politicheskie i yuridicheskie nauki, kul'turologiya i iskusstvovedenie. Voprosy teorii i praktiki* = *Historical, philosophical, political and legal sciences, cultural studies and art criticism. Questions of theory and practice*. 2015;56(6-2):87–91. (In Russ.).
13. Baboyan E. S., Lesina T. V. An algorithm for constructing an optimal capital structure. *Vestnik Evrazijskoj nauki* = *Bulletin of Eurasian Science*. 2019;(2). URL: [https://esj.today/PDF/82ECVN 219.pdf](https://esj.today/PDF/82ECVN%2019.pdf). (In Russ.).
14. Goncharenko L. I. Evaluation of the application and possibility of increasing the effectiveness of anti-sanction tax solutions in support of business. *Ekonomika. Nalogi. Pravo.* = *Economics, taxes & law*. 2023;16(3):24–34. (In Russ.).

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ / ABOUT OF THE AUTHORS

Галина Владимировна Морунова — доктор экономических наук, профессор кафедры финансов, Санкт-Петербургский государственный экономический университет, Санкт-Петербург, Россия
Galina V. Morunova — Dr. Sci. (Econ.), Prof. of Department of Finance, St. Petersburg State University of Economics, St. Petersburg, Russia
<https://orcid.org/0000-0002-5054-0676>

Автор для корреспонденции / Corresponding author:
morunova.g@unecon.ru

Екатерина Михайловна Мироненко — аспирант кафедры финансов, Санкт-Петербургский государственный экономический университет, Санкт-Петербург, Россия
Ekaterina M. Mironenko — Postgraduate Student of the Department of Finance, St. Petersburg State University of Economics, St. Petersburg, Russia
<https://orcid.org/0009-0000-9398-8510>
mironenkoem21@gmail.com

Конфликт интересов: авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.
Conflicts of Interest Statement: The authors have no conflicts of interest to declare.

Статья поступила 11.08.2024; принята к публикации 21.11.2024.
The article was received 11.08.2024; accepted for publication 21.11.2024.
Авторы прочитали и одобрили окончательный вариант рукописи.
The authors read and approved the final version of the manuscript.