

DOI: 10.26794/1999-849X-2025-18-2-48-56
УДК 339.7(045)
JEL H50, H81, O16, O23

Национальные проекты в роли механизмов адаптации к изменяющимся финансово-кредитным условиям обеспечения национальной безопасности

Н.В. Рубан-Лазарева

Финансовый университет, Москва, Россия;
РЭУ им. Г.В. Плеханова, Москва, Россия

АННОТАЦИЯ

Предмет исследования — национальные проекты, предусматривающие масштабную планомерную работу, направленную на обеспечение национальной безопасности, решение социальных задач, адаптацию экономики к изменениям климата и финансово-кредитных условий. *Цели работы* — исследование динамики изменения объемов финансирования национальных проектов и раскрытие роли финансово-кредитных механизмов в их реализации. Рассмотрены экономическая сущность национальных проектов и финансово-кредитные условия, способствующие их эффективной реализации. В результате исследования подтверждена социально-технологическая направленность национальных проектов на ближайшие три года. Проведен анализ объемов финансовой поддержки субъектов Российской Федерации на 2025–2027 гг. и инструментов межбюджетного регулирования. Осуществлено сопоставление увеличения объемов финансирования национальных проектов с приростом достигнутых по ним результатов за прошлые периоды в обоснование необходимости осуществления оперативного контроля над полученными достижениями. Предложено введение аналогичных национальных проектов. *Сделан вывод* о необходимости расширения источников финансирования национальных проектов посредством использования финансово-кредитных механизмов при контроле достигнутых результатов и ежегодной индексации объемов финансирования национальных проектов на уровень инфляции. **Ключевые слова:** национальные проекты; объемы финансирования; финансово-кредитные условия; государственное регулирование; национальная безопасность

Для цитирования: Рубан-Лазарева Н.В. Национальные проекты в роли механизмов адаптации к изменяющимся финансово-кредитным условиям обеспечения национальной безопасности. *Экономика. Налоги. Право.* 2025;18(2):48-56. DOI: 10.26794/1999-849X-2025-18-2-48-56

ORIGINAL PAPER

National Projects in the Role of Mechanisms for Adaptation to Changing Financial and Credit Conditions for Ensuring National Security

N.V. Ruban-Lazareva

Financial University, Moscow, Russia;
Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Russia

ABSTRACT

The subject of the study is national projects providing for large — scale systematic work aimed at ensuring national security and providing every Russian with an interesting profitable job, good education, and comfortable housing. *The purpose of the work* is to study the dynamics of changes in the volume of financing of national projects and to disclose the role of financial and credit mechanisms in their implementation. The economic essence of national projects and the financial and credit conditions contributing to their effective implementation are considered. As a result of the research, the socio-technological orientation of national projects for the next three years has been confirmed. The analysis of the volume of financial support for the subjects of the Russian Federation for 2025–2027 and the instruments of inter-budgetary

© Рубан-Лазарева Н.В., 2025

regulation is carried out. The increase in the volume of financing of national projects has been compared with the increase in the results achieved in them over the past periods in order to justify operational control over the achievements achieved. Due to the lack of comparable results in previous periods, it is proposed to introduce adjustments to the volume of current financing of similar national projects. *It is concluded* that it is necessary to expand the sources of financing for national projects through the use of financial and credit mechanisms while monitoring the planned results achieved and the annual indexation of the volume of financing of national projects to the inflation rate.

Keywords: national projects; amounts of financing; financial and credit conditions; government regulation; national security

For citation: Ruban-Lazareva N.V. National projects in the role of mechanisms for adaptation to changing financial and credit conditions for ensuring national security. *Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economics, taxes & law*. 2025;18(2):48-56. (In Russ.). DOI: 10.26794/1999-849X-2025-18-2-48-56

ВВЕДЕНИЕ

Руководством страны определены и реализуются через выполнение национальных проектов ключевые национальные цели развития России до 2036 г., направленные на создание безопасной комфортной среды для жизни населения, обеспечения устойчивой динамики экономики при технологическом лидерстве страны для повышения благополучия всех и реализации потенциала каждого¹.

Начиная с 2025 г. регионы вправе направлять средства, высвобождаемые при осуществлении расходов инвестиционного характера, на выполнение национальных проектов при уровне расчетной бюджетной обеспеченности (далее — РБО) до 0,65². При этом на величину РБО прямое влияние оказывает расчетная величина получаемых налоговых доходов на одного жителя региона и обратное влияние — на аналогичный показатель, рассчитываемый в среднем по всем консолидированным бюджетам российских субъектов³. Потребность в сокращении дефицита федерального бюджета, обеспечении устойчивого экономического развития при накопительных текущих расходах на проведение специальной военной операции (далее — СВО) обуславливает необходимость в привлечении дополнительных финансовых ресурсов, применении дополнительных финансово-кредитных механизмов для выполнения национальных проектов во исполнение национальных целей развития России.

Согласно Стратегии национальной безопасности, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400, «обеспечение и защита национальных интересов Российской Федерации осуществляются за счет концентрации усилий и ресурсов органов публичной власти, организаций и институтов гражданского общества на реализации следующих стратегических национальных приоритетов:

- 1) сбережение народа России и развитие человеческого потенциала;
- 2) оборона страны;
- 3) государственная и общественная безопасность;
- 4) информационная безопасность;
- 5) экономическая безопасность;
- 6) научно-технологическое развитие;
- 7) экологическая безопасность и рациональное природопользование;
- 8) защита традиционных российских духовно-нравственных ценностей, культуры и исторической памяти;
- 9) стратегическая стабильность и взаимовыгодное международное сотрудничество».

Цели обеспечения государственной и общественной безопасности достигаются путем реализации государственной политики на основе реализации национальных проектов, которые способствуют научно-технологическому и социально-экономическому развитию России, повышению уровня жизни населения.

В то же время реализация национальных проектов служит инструментом не только социально-экономического развития страны, но и достижения приемлемого уровня экономической безопасности, определяющей способность экономической системы обеспечивать комфортные условия жизнедеятельности населения.

В последнее десятилетие национальные проекты выступают эффективным механизмом адаптации экономики к изменяющимся финансово-кредитным

¹ Пункт 1 Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_475991.

² Пункт 9 ст. 16 проекта Федерального закона «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов» URL: <https://sozd.duma.gov.ru/bill/727320-8>.

³ Пункт 6 ст. 131 Бюджетного Кодекса Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_197027.

условиям в контексте изменяющегося климата и де-глобализации в мировой экономике из-за потери доверия к существующей мировой модели развития. Адаптация к изменениям климата влечет необходимость приспособления не только природных, социальных систем, но и экономики, так как последствия таких изменений наносят материальный ущерб инфраструктуре, негативно воздействуют на благосостояние и здоровье людей, обуславливая потребность в выстраивании устойчивого развития деятельности субъектов хозяйственной деятельности с низким уровнем выбросов парниковых газов. Именно через национальные проекты реализуются новые модели экономического роста на основе продвижения экономики предложения при поддержке отечественного производителя, технологических компаний в стремлении к обеспечению к 2030 г. прироста их выручки в семь раз по сравнению с предыдущим годом и увеличению производительности труда на 120,7% при адаптации экономики к глобальному энергопереходу.

Потребность в приращении до 60% инвестиций в основной капитал и капитализации фондового рынка до 66% ВВП приводит к необходимости исследования экономической сущности национальных проектов в изменяющихся финансово-кредитных условиях.

ОБЗОР ИССЛЕДОВАНИЙ ОБ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СУЩНОСТИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ В ИЗМЕНЯЮЩИХСЯ ФИНАНСОВО- КРЕДИТНЫХ УСЛОВИЯХ

Анализ научной литературы по национальным проектам подтверждает интерес научного сообщества к финансово-кредитным механизмам обеспечения развития инновационно-технологически устойчивой экономики. В качестве источника восполнения недостаточности государственного финансирования учеными предлагается использование внешнего инвестирования от банковских и других финансово-кредитных структур, а в качестве финансово-кредитных механизмов стимулирования инноваций — банковское кредитование, лизинг, микрофинансирование [1]. При этом отмечается, что негативный эффект на кредитование субъектов предпринимательства оказывает возрастание ключевой ставки [2]. Благодаря анализу источников финансирования выявлена финансовая зависи-

мость проектов от получаемых межбюджетных трансфертов из федерального бюджета [3].

Экономическая сущность национальных проектов проявляется в их целевой направленности, позволяющей рассматривать национальные проекты как:

- адаптационные механизмы финансового взаимодействия государства и корпораций при участии частного капитала [4];
- инструмент государственного управления, поскольку его успешная реализация влияет на жизнедеятельность общества [5];
- проектный подход к управлению [6];
- механизм обеспечения национальной безопасности при условии эффективности использования средств федерального бюджета; персональной ответственности за недостижение заданных результатов; внедрения цифровых технологий финансового контроля; предотвращения хищений [7];
- инструмент как социально-экономического стратегического развития, так и достижения экономической безопасности приемлемого уровня [8].

В качестве конкретных мер повышения финансовой самостоятельности регионов и снижения числа дотационных бюджетов учеными предлагается восстановление механизма отчислений в регионы части НДС [9], а для проектного финансирования — заключение договора синдицированного кредита — займа, предоставляемого двумя или более банками на единых условиях в соответствии с подписанным всеми сторонами кредитным соглашением [10], не снижая роли финансового сектора в национальных проектах [11].

Вышеприведенные исследования позволили определить экономическую сущность национальных проектов, состоящую в обеспечении комплексного устойчивого развития страны посредством финансирования из федерального бюджета в целях реализации национальных целей развития.

ФИНАНСИРОВАНИЕ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

На финансовое обеспечение реализации национальных проектов на 2025–2027 гг. запланированы ассигнования из федерального бюджета в сумме от 5767,5 до 6356,4 млрд руб.⁴ (см. рисунок).

⁴ URL: https://drive.google.com/drive/folders/16xPIOP1nR_6klagSd7XYjbm_o9kA7RU.

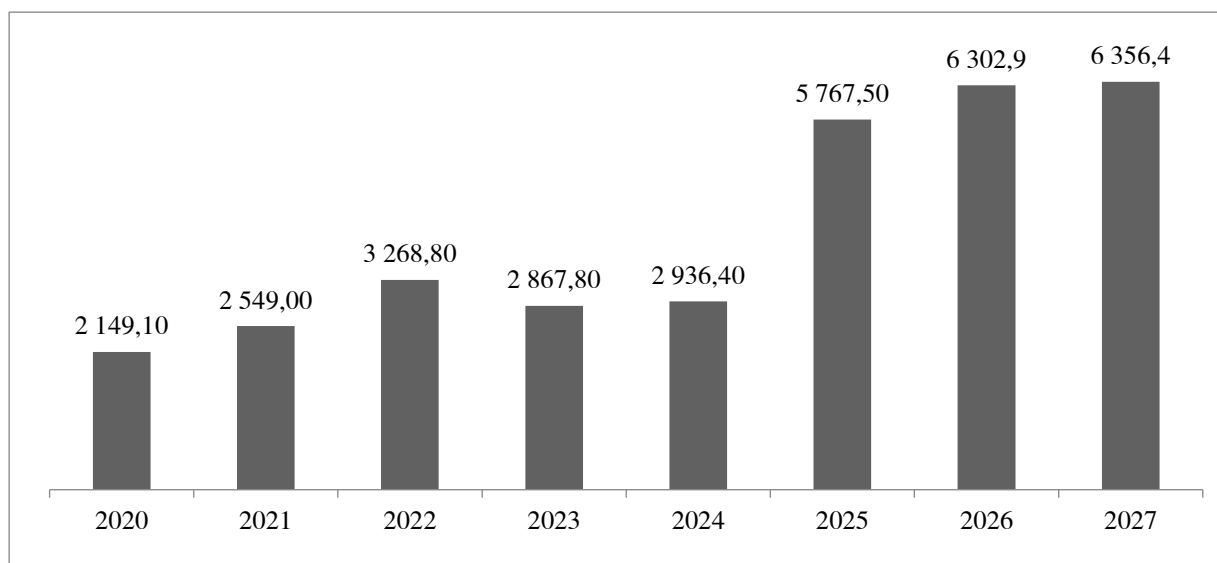


Рис. / Fig. Финансирование национальных проектов / Financing of national projects

Источник / Source: составлено автором / compiled by the author.

При этом большое значение для социально ориентированного российского государства в условиях проведения СВО имеет сохранение 50% объема ассигнований на социально значимые национальные проекты поддержки семей, молодежи, детей, инфраструктуры для жизни, обеспечения продолжительно-активной жизни людей посредством:

- инфраструктурных изменений через сокращение финансирования в 2025–2027 гг. национальных проектов «Продолжительная и активная жизнь» на 85,1 млрд руб., «Эффективная и конкурентная экономика» на 107,6 млрд руб. и прирост финансирования национальных проектов «Семья» на 10,8 млрд руб., «Инфраструктура жизни» на 244,8 млрд руб., «Молодежь и дети» на 92,2 млрд руб.;

- выбора экологического благополучия при существенном в 2,5 раза увеличении финансирования по одноименному национальному проекту на 75,6 млрд руб. с 48,5 млрд руб. в 2025 г. до 124,2 млрд руб. в 2027 г.;

- обеспечения транспортной мобильности при росте финансирования связанных с этим национальных проектов «Промышленное обеспечение транспортной мобильности» на 93,5 млрд руб. и «Эффективная транспортная система» на 70,8 млрд руб.;

- цифровой трансформации общества при росте на 29%, или 37,8 млрд руб., финансирования национального проекта «Экономика данных и цифровая

трансформация» и на 88% или 45,4 млрд руб. по национальному проекту «Средства производства и автоматизации»;

- международной кооперации и экспорта с приростом финансирования данного национального проекта с 45 до 52 млрд руб. за 2025–2027 гг.;

- развития внутреннего и международного туризма, сопровождающегося увеличением объемов финансирования национального проекта «Туризм и гостеприимство» на 86%, или 37,9 млрд руб., к 2027 г. по сравнению с 43,9 млрд руб. в 2025 г.;

- устойчивого продолжительного развития космической деятельности при ежегодном финансировании проекта в 10 млрд руб.

Приоритет в реализации национальных проектов принадлежит технологическому направлению. На развитие технологий, новых материалов и беспилотных авиационных систем в федеральном бюджете предусмотрено на 2025 г. 84 154,9 млн руб., на 2026 г. — 148 307,5 млн руб., на 2027 г. — 152 306,4 млн руб. (табл. 1). Такая стабильная динамика роста указанной направленности национальных проектов должна обеспечивать технологический прорыв и устойчивое развитие производств, укрепляющих экономические показатели развития страны и ее безопасность на долгосрочную перспективу.

Обозначенные в предыдущих авторских исследованиях значимые риски реализации национальных проектов, включая неэффективную оценку их

Таблица 1 / Table 1

Технологическая направленность национальных проектов / Technological directions of national projects

Технологическая направленность / Technological directions	2025	2026	2027
Новые атомные и энергетические технологии / New nuclear and energy technologies	28 721,00	58 931,10	57 676,20
Беспилотные авиационные системы / Unmanned Aerial Systems	27 829,00	43 753,10	40 526,80
Технологическое обеспечение продовольственной безопасности / Technological support of food security	14 492,90	19 646,60	23 124,20
Новые материалы и химия / New materials and chemistry	8 300,20	21 317,80	25 938,60
Новые технологии сбережения здоровья / New health saving technologies	4 811,80	4 658,90	5 040,60

Источник / Source: составлено автором / compiled by the author.

реализации⁵, продолжают до сих пор сопровождать проектную национальную практику.

Сопоставим темпы роста объемов финансирования и полученных результатов по двум национальным проектам:

- на национальный проект «Производительность труда» из федерального бюджета в 2020 г. было выделено 4,1 млрд руб., а в 2021 г. — 4,8 млрд руб., что на 17,1% больше. Однако, несмотря на рост бюджетных ассигнований по данному проекту, индекс производительности труда в 2021 г. составил только 103,7%⁶. В 2022 г. прирост финансирования по данному проекту равнялся 114,6%, а индекс производительности труда составил 96,4%⁷;

- на национальный проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» из федерального бюджета в 2020 г. было выделено 61,7 млрд руб., а в 2021 г. — 62,7 млрд руб., что на 101,6% больше. Однако, несмотря на рост бюджетных ассигнований

в данный проект, прирост субъектов предпринимательства с 10 января 2020 г. по 20 января 2021 г. снизился и составил 96,1%⁸.

На основании вышеприведенного можно сделать вывод, что объем финансирования национальных проектов ежегодно не корректируется даже в случае недостижения результатов, сопоставимых с ростом динамики объемов финансирования.

Ежегодный рост на 100,4–100,8% межбюджетных трансфертов бюджетам субъектов Российской Федерации наблюдается по всем инструментам: как дотаций, так и субсидий, субвенций, иных межбюджетных трансфертов (табл. 2) и направлен на повышение финансовой поддержки бюджетов субфедеральных территорий на пути реализации национальных целей развития, укрепления безопасности и обеспечения экономического процветания всех регионов страны.

На ближайшие три года рост объемов финансовой поддержки субфедеральных территорий запланирован всего на 1,3% за счет межбюджетных трансфертов, что существенно ниже влияния базового уровня инфляции 4,5–4,0% и подтверждает потребность в поиске дополнительных источников их финансирования.

⁵ Рубан-Лазарева Н. В. Налоговые риски в контексте достижения национальных целей развития России на 2024 год. Экономика. Налоги. Право. 2024;17(1):145–157. DOI: 10.26794/1999–849X-2024–17–1–145–157

⁶ Индексы производительности труда. URL: <https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/osn-03-2023.pdf>.

⁷ Сравнительные индикаторы рынка труда. URL: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Trud_2023.pdf.

⁸ Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства. URL: <https://rmsp.nalog.ru/index.html>.

Таблица 2 / Table 2

Межбюджетные трансферты субфедеральным бюджетам / Interbudgetary transfers to subfederal budgets

Инструменты / Instruments	2025		2026		2027	
	Сумма, тыс. руб. / Amount, thousand rubles	Уд. вес, % / Weight, %	Сумма, тыс. руб. / Amount, thousand rubles	Уд. вес, % / Weight, %	Сумма, тыс. руб. / Amount, thousand rubles	Уд. вес, % / Weight, %
Дотации / Subsidies	1 279 187 953,4	39,2	1 279 837 953,4	38,9	1 293 529 788,7	39,2
Субсидии / Subsidies	1 474 534 038,3	45,2	1 507 803 613,5	45,8	1 500 222 958,3	45,4
Субвенции / Subventions	327 913 987,0	10,0	343 479 259,7	10,4	351 047 611,4	10,6
Иные / Other	180 223 948,3	5,6	159 251 268,8	4,9	159 467 908,0	4,8
Итого / Total	3 261 859 927,0	100,0	3 290 372 095,4	100,0	3 304 268 266,4	100,0

Источник / Source: составлено автором / compiled by the author.

Среди инструментов межбюджетного регулирования наибольший удельный вес 45,2–45,8% будет приходиться на субсидии, обладающие следующими отличительными характеристиками, способствующими повышению эффективности использования межбюджетных трансфертов субъектами Российской Федерации:

- наиболее прозрачным механизмом предоставления;
- оперативным и гибким контролем за качеством расходования;
- полнотой возврата неиспользованной части;
- применением штрафных санкций к субсидируемой субфедеральной территории.

Приоритетными программными направлениями бюджетного субсидирования субфедеральных территорий, предоставляемых из федерального бюджета в целях софинансирования выполнения полномочий органов государственной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления, являются здравоохранение (при доле 13% на 2025 г. с тенденцией к снижению доли программы до 5%); образование (при доле 14% с тенденцией к повышению доли до 17%);

социальная поддержка граждан (11–12%); развитие транспортной системы (при доле программы в 23% при тенденции к ее повышению до 28% к 2027 г.). Сохраняется практика приоритетного финансирования Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской и Херсонской областей как по отдельным государственным программам: «Развитие здравоохранения», «Охрана окружающей среды», «Развитие физической культуры и спорта», «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности», «Развитие энергетики», «Комплексное развитие сельских территорий», «Национальная система пространственных данных», — так и по государственной программе «Восстановление и социально-экономическое развитие Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области».

При росте дотаций бюджетам субъектов Российской Федерации до 1 293 529 788,7 тыс. руб. доля дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов Российской Федерации ежегодно остается неизменной — 85% совокупного объема

дотаций. Комплексом процессных мероприятий «Поддержка и организация направления субъектам Российской Федерации межбюджетных трансфертов с целью выравнивания их бюджетной обеспеченности, обеспечения сбалансированности бюджетов субъектов Российской Федерации и муниципальных образований, социально-экономического развития и исполнения делегированных полномочий» на 2025–2027 гг. предусмотрен рост дотаций на поддержку мер по обеспечению сбалансированности бюджетов с 35 246 362,5 тыс. руб. в 2025 г. до 49 588 197,8 млн руб. в 2027 г., или в 1,4 раза. При этом в неизменной ежегодной величине запланирован объем дотаций на частичную компенсацию дополнительных расходов на повышение оплаты труда работников бюджетной сферы и иные цели в сумме 114 616 033,8 тыс. руб.

Последовательное снижение доли иных межбюджетных трансфертов до 4,8% свидетельствует об упорядочивании практик предоставления трансфертов для повышения эффективности их использования. Очевидно, что совокупный объем трансфертов изменится, но разнонаправленно: первоначальный значительный рост субсидий субъектам Российской Федерации в 2026 г. по сравнению с 2025 г. сменится сокращением их объема к 2027 г., а сокращение иных межбюджетных трансфертов к 2026 г. затем вновь увеличится, хотя и невысокими темпами, к 2027 г.

На ближайшие три года рост объемов финансовой поддержки субфедеральных территорий запланирован всего на 1,3% за счет межбюджетных трансфертов, что существенно ниже влияния базового уровня инфляции 4,5–4,0% и подтверждает потребность в поиске дополнительных источников их финансирования

Новые времена ставят новые задачи [12], подчеркивая достоинства программного подхода к обеспечению целевого расходования бюджетных средств, такие как:

- универсальность;
- комплексность;
- прозрачность;
- улучшение дисциплины;
- осознание необходимости достижения конкретных результатов;
- системность.

Указанные достоинства применимы к странам с разным уровнем социально-экономического развития и призваны обеспечивать решение национальных задач с учетом всех имеющихся ресурсов.

Эффективное системное полноценное управление средствами национальных проектов возможно только при контроле достигнутых результатов от заданного финансирования для снижения неэффективного расходования средств и недостижения национальных целей.

ВЫВОДЫ

Как национальные, так и федеральные проекты, направленные на комплексное устойчивое развитие экономики, финансируются из федерального бюджета исключительно для достижения национальных целей развития. При этом использование иных источников финансирования особенно целесообразно в текущей ситуации продолжения СВО в условиях санкций и дефицита бюджета. Разрешение направления субъектами Российской Федерации высвобождаемых средств по расходам инвестиционного характера на выполнение национальных проектов при установленном уровне расчетной бюджетной обеспеченности позволит привлечь дополнительные источники финансирования. Потребности расширения источников финансирования для обеспечения эффективной реализации национальных проектов могут быть удовлетворены посредством использования финансово-кредитных механизмов. Однако возрастание ключевой ставки снижает потребности в привлечении заемных средств, сохраняя востребованность бюджетного финансирования и зависимость от получаемых межбюджетных трансфертов из федерального бюджета. При этом сохраняется необходимость в достижении сопоставимых результатов при росте финансирования национальных проектов с их ежегодной индексацией в целях устойчивого обеспечения национальной безопасности.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Черных С.И. Финансово-кредитные механизмы стимулирования инноваций. *Менеджмент и бизнес-администрирование*. 2011;(2):150–157.
2. Николайчук О.А., Кудиевская А.И. Финансово-кредитные механизмы регулирования малого бизнеса. *Контентус*. 2016;47(6):372–376.
3. Полозков М.Г., Зуев М.Д. Национальные проекты в социально-экономическом развитии регионов России. *Менеджмент и бизнес-администрирование*. 2024;(1):16–24. DOI: 10.33983/2075–1826–2024–1–16–24
4. Канкулова А.А., Варбузов А.М., Павлова И.В. Национальные проекты как адаптационный механизм финансового взаимодействия государства и корпораций. *Экономика: вчера, сегодня, завтра*. 2023;13(11–1):250–260. DOI: 10.34670/AR.2023.18.13.026
5. Левитская И.А. Национальные проекты как инструмент государственного управления. *Вестник Академии*. 2024;(2):16–26. DOI: 10.51409/v.a.2024.06.01.002
6. Кожевников С.А. Национальные проекты в решении проблемы обеспечения связности экономического пространства России. *Вестник Самарского государственного экономического университета*. 2023;222(4):30–40. DOI: 10.46554/1993-0453-2023-4-222-30-40.
7. Вершило Н.Д., Вершило Т.А. Национальные проекты в системе обеспечения национальной безопасности: теория и практика правового регулирования. *Российское правосудие*. 2024;(9):19–27. DOI: 10.37399/issn2072-909X.2024.9.19-27
8. Плотноков В.А., Саркисов В.А. Национальные проекты и их вклад в обеспечение национальной экономической безопасности. *Технико-технологические проблемы сервиса*. 2024;67(1):79–83.
9. Пансков В.Г. Проблемы и перспективы налоговой политики в целях устойчивого развития регионов. *Экономика. Налоги. Право*. 2024;17(1):34–43. DOI:10.26794/1999-849X-2024-17-1-34-43
10. Капранова Л.Д. Современные финансовые инструменты обеспечения экономического развития России. *Экономика. Налоги. Право*. 2024;17(2):27–39. DOI: 10.26794/1999-849X-2024-17-2-27-39
11. Молчанова Н.П., Мирзабеков Н.Р. Правовое обеспечение цифровизации финансового сектора в контексте достижения национальных целей экономического развития России. *Экономика. Налоги. Право*. 2024;17(3):29–37. DOI: 10.26794/1999-849X-2024-17-3-29-37
12. Лисина М.И., Манусаджян О.В. Третий указ. Национальные цели как отражение новых условий развития. *Журнал Бюджет*. 2024;258(6):54–57.

REFERENCES

1. Chernykh S.I. Financial and credit mechanisms of innovation stimulation. *Menedzhment i biznes-administrirovanie = Management and business administration*. 2011;(2):150–157. (In Russ.).
2. Nikolaychuk O.A., Kudievskaya A.I. Financial and credit mechanisms of regulation of small business. *Contentus*. 2016;47(6):372–376. (In Russ.).
3. Polozkov M.G., Zuev M.D. National projects in the socio-economic development of Russian regions. *Menedzhment i biznes-administrirovanie = Management and business administration*. 2024;(1):16–24. (In Russ.). DOI: 10.33983/2075–1826–2024–1–16–24
4. Kankulova A.A., Varbuzov A.M., Pavlova I.V. National projects as an adaptation mechanism of financial interaction between the state and corporations. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra = Economy: yesterday, today, tomorrow*. 2023;13(11–1):250–260. (In Russ.). DOI: 10.34670/AR.2023.18.13.026
5. Levitskaya I.A. National projects as a tool of state management. *Vestnik Akademii = Bulletin of the Academy*. 2024;(2):16–26. (In Russ.). DOI: 10.51409/v.a.2024.06.01.002
6. Kozhevnikov S.A. National projects in solving the problem of ensuring the cohesion of Russia's economic space. *Vestnik Samarskogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta = Bulletin of Samara State University of Economics*. 2023;222(4):30–40. (In Russ.). DOI: 10.46554/1993-0453-2023-4-222-30-40
7. Vershilo N.D., Vershilo T.A. National projects in the system of ensuring national security: Theory and practice of legal regulation. *Russian justice*. 2024;(9):19–27. (In Russ.). DOI: 10.37399/issn2072-909X.2024.9.19-27

8. Plotnikov V.A., Sarkisov V.A. National projects and their contribution to national economic security. *Tekhniko-tehnologicheskie problemy servisa = Techno-technological problems of service*. 2024;67(1):79–83. (In Russ.).
9. Panskov V.G. Problems and perspectives of tax policy for the purpose of sustainable development of regions. *Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economics, taxes & law*. 2024;17(1):34–43. (In Russ.). DOI: 10.26794/1999-849X-2024-17-1-34-43
10. Kapranova L.D. Modern financial instruments for ensuring economic development of Russia. *Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economics, taxes & law*. 2024;17(2): 27–39. (In Russ.). DOI: 10.26794/1999-849X-2024-17-2-27-39
11. Molchanova N.P., Mirzabekov N.R. Legal support of digitalization of the financial sector in the context of achieving national goals of economic development of Russia. *Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economics, taxes & law*. 2024;17(3):29–37. (In Russ.). DOI: 10.26794/1999-849X-2024-17-3-29-37
12. Lisina M.I., Manusadjian O.V. The third decree. National goals as a reflection of new conditions of development. *Zhurnal Byudzhet= Journal Budget*. 2024;258(6):54–57.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРЕ / ABOUT THE AUTHOR

Наталья Владимировна Рубан-Лазарева — профессор кафедры налогов и налогового администрирования, Финансовый университет, Москва, Россия; профессор кафедры государственных и муниципальных финансов, РЭУ им. Г.В. Плеханова, Москва, Россия

Natalia V. Ruban-Lazareva — Prof. of the Department of Taxes and Tax Administration, Financial University, Moscow, Russia; Prof. of the Department of State and Municipal Finance, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Russia

<https://orcid.org/0000-0002-3110-1539>

rubanlazareva@mail.ru

Конфликт интересов: автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.

Conflicts of Interest Statement: The author has no conflicts of interest to declare.

Статья поступила 10.01.2025; принята к публикации 26.03.2025.

The article was received 10.01.2025; accepted for publication 26.03.2025.

Автор прочитала и одобрила окончательный вариант рукописи.

The author read and approved the final version of the manuscript.